



# Terveystalo Oyj tilinpäätöstiedote 2024

Menestyksenkäs vuosi päättyi vahvaan viimeiseen neljännekseen

**Terveystalo**

## Loka–joulukuu 2024 lyhyesti

- **Liikevaihto kasvoi 3,4 prosenttia vertailukaudesta 353,9 (342,4) miljoonaan euroon.**  
Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.  
Terveystenhuollon palveluiden liikevaihto kasvoi 10,4 prosenttia ja oli 281,3 (254,7) miljoonaa euroa.  
Portfolioliiketoimintojen liikevaihto laski 15,8 prosenttia ja oli 56,7 (67,3) miljoonaa euroa.  
Ruotsi-segmentin liikevaihto laski 15,8 prosenttia ja oli 22,4 (26,6) miljoonaa euroa.
- **Oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 19,1 prosenttia 47,1 (39,5) miljoonaan euroon ja oli 13,3 (11,5) prosenttia liikevaihdosta.** Operatiivisen tehokkuuden parantuminen, suotuisampi myynti- ja katejakauma sekä onnistuneet kaupalliset toimenpiteet vahvistivat Terveystenhuollon palveluiden kannattavuutta. Portfolioliiketoimintojen kannattavuus laski vuosineljännekselle ajoittuneiden henkilöstökulujen kertaerien vuoksi. Ruotsin liiketoiminnan kannattavuus heikkeni päättyneiden sopimusten ja kysynnän laskun myötä.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät<sup>1)</sup>, jotka vaikuttivat negatiivisesti EBITAan, olivat 7,0 (5,5) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 19,0 (-64,1) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos, EPS oli 0,15 (-0,51) euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 88,8 (60,4) miljoonaa euroa.
- Asiakassuositteluindeksi NPS, vastaanotot, oli 87,7 (84,8). Sairaaloiden NPS oli 96,2 (94,5).

## Tammi–joulukuu 2024 lyhyesti

- **Liikevaihto kasvoi 4,2 prosenttia vertailukaudesta 1 340,0 (1 286,4) miljoonaan euroon.**  
Terveystenhuollon palveluiden liikevaihto kasvoi 9,9 prosenttia ja oli 1042,8 (948,6) miljoonaa euroa.  
Portfolioliiketoimintojen liikevaihto laski 10,7 prosenttia ja oli 238,5 (267,2) miljoonaa euroa.  
Ruotsi-segmentin liikevaihto laski 11,6 prosenttia ja oli 81,8 (92,5) miljoonaa euroa.
- **Oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 36,2 prosenttia 171,0 (125,6) miljoonaan euroon ja oli 12,8 (9,8) prosenttia liikevaihdosta.**  
Kannattavuus parani Terveystenhuollon palveluissa ja Portfolioliiketoiminnoissa vahvistuneen operatiivisen tehokkuuden ja kaupallisten toimenpiteiden ansiosta. Ruotsin kannattavuus heikkeni päättyneiden sopimusten ja laskeneen kysynnän vuoksi. Ruotsin tulosparrannusohjelma on edennyt suunnitellusti.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät<sup>1)</sup>, jotka vaikuttivat negatiivisesti EBITAan, olivat 23,5 (21,2) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 71,7 (-42,2) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos, EPS oli 0,57 (-0,33) euroa.
- **Nettovelka/oikaistu käyttökate oli 2,1 (3,0).**
- Liiketoiminnan rahavirta oli 223,7 (157,8) miljoonaa euroa.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle vuodelta 2024 osinkoa jaettavan 48 (30) senttiä osaketta kohden. Osinko maksettaisiin kahdessa erässä.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin.

*1) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden myyntivoittoihin ja -tappioihin, arvonalentumisiin sekä strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Tulosparrannusohjelmiin liittyvien oikaisuiden tulosvaikutus oli neljännellä neljänneksellä noin 7,3 (5,3) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa noin 18,6 (21,7).*

## Toimitusjohtaja Ville Iho: Menestyksenkäs kannattavan kasvun vuosi

Vuonna 2024 saavutimme vahvan tuloksen haastavassa makroympäristössä. Kannattavuustavoitteemme saavutettiin etuajassa, ja rahoitusasemamme on erittäin vahva. Parantuneen taloudellisen suorituskyvyn lisäksi myös asiakastytyväisyys, ammattilaisten sitoutuminen ja lääketieteellinen laatu ovat ennätystasolla. Liikevaihtomme kasvoi vuonna 2024 4 prosenttia 1,34 miljardiin euroon, ja oikaistu EBITA oli 12,8 prosenttia liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos nousi 0,57 euroon. Hallitus esittää Yhtiökokoukselle osinkoa jaettavan (päivitetyn osingonjakopolitiikkamme mukaisesti) 0,48 euroa osakkeelta vuonna 2025.

Onnistuneen vuoden 2024 päättäneen viimeinen neljännes oli vahva kaikilla mittareilla. Liikevaihtomme kasvoi noin 3 prosenttia 354 miljoonaan euroon, ja kannattavuutemme parani merkittävästi vertailukaudesta. Oikaistu EBITA kasvoi yli 19 prosenttia 47 miljoonaan euroon, mikä vastaa 13,3 prosenttia liikevaihdosta.

Terveystalouden palvelut -segmentin hyvä tuloskehitys jatkui seitsemättä kvartaalia peräkkäin. Reipas liikevaihdon kasvu, rakenteellisesti parantunut kannattavuus ja ennätyskorkea asiakastytyväisyys luovat vahvan perustan alkaneelle vuodelle ja strategian seuraavalle vaiheelle. Tulosparannusohjelman jälkeen olemme kiihdyttäneet orgaanista kasvua tukevia investointeja niin fyysiseen verkostoomme kuin digitaalisiin palveluihimme; tavoitteenamme on kehittää jatkuvasti palveluidemme kilpailukykyä, asiakkaan kokemaa arvoa, lääketieteellistä laatua ja operatiivista tehokkuutta.

Portfolioliiketoimintojen liikevaihto laski vuoden viimeisellä neljänneksellä tappiollisten ulkoistusten päättymisen, heikosti kannattavien henkilöstöpalvelusopimusten karsimisen, sekä kuluttajien heikon ostovoiman takia. Myös henkilöstökuluihin liittyvät kertaluonteiset erät heikensivät kannattavuutta. Koko vuoden kannattavuus kuitenkin parani määrätietoisien työn ansiosta vaikeissa markkinaolosuhteissa. Portfolioliiketoiminnot ovat nyt vahvemmalla pohjalla ja vanhojen sopimusten riskejä on vähennetty. Segmentin painopisteet alkaneella strategiakaudella ovat kannattavuuden parantaminen edelleen, kasvun hakeminen valikoiduissa palveluissa suunterveys mukaan lukien sekä uusiin julkisten markkinoiden kasvumahdollisuuksiin tarttuminen.

Ruotsin liiketoiminnan liikevaihto laski vuoden viimeisellä neljänneksellä päättyneiden sopimusten ja makroympäristön aiheuttaman heikon kysynnän vuoksi. Markkinatilanne on ollut haastava puolitoista vuotta, mutta ensimmäisiä merkkejä käänteestä on nähtävissä. Ruotsissa vuosi sitten aloitetulla kannattavuusohjelmalla on saatu sopeutettua kustannuksia ja parannettua operatiivista tehokkuutta; kuukausitasolla kannattavuuskäänte on jo tapahtunut. Ohjelma keskittyy edelleen operatiivisen tehokkuuden kasvattamiseen sekä enenevässä määrin kaupallisiin toimenpiteisiin. Odotamme ohjelman vaikutusten näkyvän tuloskäänteinä vuoden 2025 alusta lähtien ja tavoitellun vähintään 120 miljoonan kruunun vuositaso EBITA run-rate parannuksen toteutuvan 2025 aikana.

Joulukuun pääomamarkkinapäivässä esittelimme seuraavan strategiovaiheemme ja päivitetyn taloudellisten tavoitteemme. Strategiamme keskiössä säilyy sujuvan, välittävän ja vaikuttavan integroidun hoidon tarjoaminen asiakkaillemme varmistaen, että heidän tarpeisiinsa vastataan parhaalla mahdollisella tavalla. Tavoitteenamme on tarjota erinomainen asiakaskokemus ja lääketieteellinen laatu integroimalla saumattomasti asioinnin ja hoidon eri vaiheet sekä hyödyntämällä dataa tehokkaasti. Seuraavan kahden vuoden aikana tehostamme merkittävästi vastaanottoprosesseja ja hoitotyötä tukevia taustatoimintoja automaation ja tekoälyn integroinnilla. Jatkuvat investointimme digitaaliseen alustamme helpottavat tätä integraatiota ja varmistavat, että asiakkaamme hyötyvät edistyneimmistä saatavilla olevista teknologioista.

Lämmin kiitos asiakkaillemme ja Terveystalolaisille menestyksenkäästä vuodesta 2024. Yhtiömme on vahvempi kuin koskaan, riskiprofiilimme madaltunut ja kaikilla kolmella liiketoiminta-alueellamme on selkeät suunnitelmat suorituskyvyn parantamiseksi edelleen. Keskitymme edelleen kannattavaan kasvuun, asiakkaillemme tarjottavan palvelun laadun jatkuvaan parantamiseen ja omistaja-arvon tuottamiseen. Tavoittelemme 10 prosentin osakekohtaisen tuloksen kasvua ja pyrimme pitämään nettovelan suhteessa käyttökatteeseen enintään 2,5-kertaisena. Osakkeenomistajillemme antamamme sitoumuksen mukaisesti jaamme vähintään 80 prosenttia nettotuloksesta osinkoina.

Pitkän aikavälin trendit kuten väestön ikääntyminen tukevat yksityisen terveydenhuollon kasvua, ja meillä on erinomaiset edellytykset pitkäjänteiseen arvontuontiin.

Tärkein ensin,  
Ville Iho

## Tulosohjeistus vuodelle 2025

Terveystalo on päivittänyt ohjeistuksen rakennetta ja viestii liikevaihtoa ja oikaistua liikevoittomarginaalia (**EBIT**) (aiemmin liikevaihto ja oikaistu EBITA-marginaali) koskevista arvioista.

Terveystalo arvioi koko vuoden 2025 liikevaihdon kasvavan (2024: 1 340 miljoonaa euroa), ja oikaistun liikevoiton (EBIT) olevan 10,7–11,8 prosenttia liikevaihdosta (2024: 10,5 prosenttia).

Arviot perustuvat vakaaseen kysyntäympäristöön, työllisyystasoon ja tavanomaiseen sairastavuuteen. Ennusteiden mukaan Portfolioliiketoiminnot-segmentin ulkoistustoiminnan liikevaihto pienenee noin 25 miljoonaa euroa päättyvien sopimusten vuoksi. Kannattavuuden arvioidaan vahvistuvan kaikissa liiketoimintasegmenteissä. Arvioissa ei ole huomioitu merkittäviä yritysostoja tai myyntejä.

## Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

### Kannattava kasvu:

- Osakekohtainen tulos kasvaa keskimäärin 10 prosenttia vuodessa.
- Odotamme nopeampaa osakekohtaisen tuloksen kasvua vuonna 2025, koska vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan olevan vähemmän.

### Maltillinen velkaantuneisuusaste:

- Nettovelan suhde käyttökatteeseen enintään 2,5x
- Velkaantuneisuus voi tilapäisesti ylittää tavoitetason erityisesti yritysostojen yhteydessä.

### Houkuttelevat osingot:

- Vähintään 80 prosenttia nettotuloksesta jaetaan osinkona.
- Osinkoehdotuksessa on otettava huomioon yhtiön pitkän aikavälin potentiaali ja taloudellinen asema.

## Taloudelliset tavoitteet vuoden 2024 loppuun asti

Terveystalon tavoitteena on:

- vähintään 5 prosentin vuotuinen liikevaihdon kasvu orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla
- vähintään 12 prosentin oikaistu EBITA-marginaali vuonna 2025
- enintään 3,5-kertainen Nettovelka / oikaistu EBITDA  
Velkaantuminen voi kuitenkin tilapäisesti ylittää tavoitetason, esimerkiksi yritysostojen yhteydessä.
- maksaa vähintään 40 prosenttia tilikauden voitosta osinkona  
Ehdotetun osingon tulee kuitenkin ottaa huomioon Terveystalon pitkän aikavälin kehitystarpeet ja taloudellinen asema.

## Avainluvut

Milj. euroa, ellei toisin mainittu	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Liikevaihto	353,9	342,4	3,4	1 340,0	1 286,4	4,2
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * 1)	47,1	39,5	19,1	171,0	125,6	36,2
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * 1)	13,3	11,5	-	12,8	9,8	-
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) 1)	40,0	34,1	17,5	147,6	104,4	41,3
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % 1)	11,3	9,9	-	11,0	8,1	-
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) * 1)	38,4	31,2	23,1	140,5	93,1	50,8
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * 1)	10,8	9,1	-	10,5	7,2	-
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	30,9	-58,9	152,4	116,1	-14,7	>200,0
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	8,7	-17,2	-	8,7	-1,1	-
Oman pääoman tuotto (ROE) (viimeiset 12 kuukautta), % 1)	-	-	-	13,5	-7,6	-
Omavaraisuusaste, % 1)	-	-	-	39,4	36,5	-
Osakekohtainen tulos, euroa	0,15	-0,51	129,7	0,57	-0,33	>200,0
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	126 605	126 556	-	126 597	126 555	-
Nettovelka 1)	-	-	-	504,8	598,1	-15,6
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % 1)	-	-	-	92,1	116,0	-
Nettovelka/Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * 1)	-	-	-	2,3	3,3	-
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * 1)	-	-	-	2,1	3,0	-
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * 1)	-	-	-	189,5	142,8	32,7
Nettovelka, ilman IFRS 16 1)	-	-	-	313,0	379,0	-17,4
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * 1)	-	-	-	1,7	2,7	-
Henkilöstö keskimäärin, HTV <sup>2)</sup>	-	-	-	5 841	6 426	-9,1
Muut kuin työsuhteiset kauden lopussa <sup>3)</sup>	-	-	-	6 015	6 092	-1,3
<b>Vastuullisuus</b>						
PEI-indeksi <sup>4)</sup>				3,0	2,9	3,4
Asiakassuositteluindeksi NPS, vastaanotot				87,7	84,8	3,4
Asiakassuositteluindeksi NPS, sairaalat				96,2	94,5	1,8
Ammattilaisten sitoutuneisuus-indeksi <sup>5)</sup>				4,2	-	-
Henkilöstösuositteluindeksi, eNPS				14	19	-26,3

\*1) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen

uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja - tappioihin, arvonalentumisiin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

1) Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

2) Luku ei sisällä Medimar Scandinavia AB:tä eikä vuoden 2024 aikana hankittuja yhtiöitä Suomessa (SRK Group Oy, Suomen Radiologikeskus Oy, iRad Oy, Kajaanin Radiologikeskus Oy ja Cityläkarna Mariehamn Ab).

3) Luku ei sisällä vuoden 2024 aikana hankittuja yhtiöitä Suomessa (SRK Group Oy, Suomen Radiologikeskus Oy, iRad Oy, Kajaanin Radiologikeskus Oy ja Cityläkarna Mariehamn Ab).

4) PEI-indeksin (Patient Enablement Instrument) avulla mitataan, kokeeko asiakas pärjäävänsä oireensa tai sairautensa kanssa vastaanoton jälkeen paljon paremmin, paremmin, entiseen tapaan vai huonommin. Asteikko on 1–4.

5) Ammattilaisten sitoutuneisuus -indeksissä on mukana Terveystalossa tehtävästä vuotuisesta henkilöstökyselystä neljä kysymystä, joiden tuloksista lasketaan indeksin arvo eli tulosten keskiarvo. Kysymykset liittyvät esihenkilötyöhön, työssä onnistumisen edellytyksiin, työyhteisöihin ja sitoutumiseen. Indeksien asteikko on 1–5.

## Toimintaympäristö

### Kohdemarkkinat

Suomen terveydenhuollon palveluiden kysyntä oli koko vuoden ajan vahvaa erityisesti yritys- ja vakuutusasiakkuuksissa. Tarjonta ja varausasteet olivat hyvällä tasolla. Syksyllä flunssakausi alkoi normaalia aiemmin ja sairastavuus oli normaalia korkeampaa, mikä lisäsi jonkin verran käyntejä. Työllisyystilanne on Suomessa hyvä. Heikko kuluttajaluottamus ja ostovoima vaikuttivat itsemaksettavan suunterveyden palveluiden sekä hierontapalveluiden kysyntään. Julkisrahoitteisella markkinalla nähtiin ainoastaan pienempiä digitaalisten palveluiden kilpailutuksia.

Ruotsissa yritysterveyden palveluiden kysyntä oli tyydyttävällä tasolla, kun taas organisaatioiden johtamisen palveluiden ja haitallisen käytön kuntoutuspalveluiden kysyntä oli normaalia heikompaa. Vuoden 2024 alussa päättyneet julkisen puolen sopimukset vähensivät liikevaihtoa.

Terveystalo jatkoi vahvoja panostuksia ammattilaisten rekrytointeihin ja onnistui kasvattamaan tarjontaa. Tarjonnan vahvistamiseksi kehityspanoksia on siirretty entistä enemmän ammattilaisten työtä helpottaviin ja tehostaviin ratkaisuihin.

Terveystalon kohdemarkkinoiden pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat hyvät; pohjakysyntä on vahvaa, ja megatrendit, kuten väestön ikääntyminen ja terveydenhuollon digitalisaatio, sekä kasvavat julkisen terveydenhuollon hoitojonot tukevat kysynnän kasvua tulevaisuudessa. Yhtenä alan houkuttelevimpana Terveystalolla on hyvät edellytykset vauhdittaa kasvua myös jatkossa vahvan markkina-asemansa tukemana.

### Inflaation vaikutukset

Inflaatio tasaantui vuoden aikana. Yhtiö kävi aktiivisesti neuvotteluita keskeisten toimittajien kanssa inflaation kustannusvaikutusten minimoimiseksi. Myös sähkön hinnan nousu tasaantui vertailukauteen nähden. Tulosparannusohjelman yhtenä tavoitteena oli torjua inflaation vaikutuksia ja alentaa kustannuksia tietyissä tuote- ja palveluryhmissä.

Yksityisen terveydenhuollon toimialalle solmittiin keväällä 2024 uusi kaksivuotinen työehtosopimus ajalle 1.5.2024-30.4.2026, joka koskee Terveystalon suurinta työntekijäryhmää, hoitajia. Vuonna 2024 palkkoja korotettiin 2,4 prosenttia yleis- ja taulukkorotuksella 1.9.2024. Lisäksi joulukuussa 2024 maksettiin 500 euron kertaerä ja jaettiin 0,4 prosentin suuruinen paikallinen erä. Vuonna 2025 palkkoja korotetaan 1.5.2025-30.4.2026 (12 kk) yleis- ja taulukkorotuksella, jonka määrä ja ajankohta määräytyvät verrokkialojen palkankorotuksen perusteella.

Palkkainflaatio näkyy myös muiden ammattiryhmien rekrytoinneissa. Suurin osa (noin 96 prosenttia) Terveystalossa toimivista lääkäreistä on kuitenkin yksityisiä ammatinharjoittajia, jotka eivät ole palkkasuhteessa yhtiöön. Vuoden 2024 alussa työterveydessä otettiin ammatinharjoittajille käyttöön uusi palkkiomalli, joka mahdollistaa inflaation paremman hallinnan.

Terveystalo on toteuttanut myös kaupallisia aloitteita inflaation vaikutusten lieventämiseksi osana tulosparannusohjelmaa.

Yleinen arvonlisäverokanta Suomessa nousi 24 prosentista 25,5 prosenttiin 1.9.2024 alkaen. Arvonlisäverokannan noston arvioidaan lisäävän vuositasolla Terveystalon kustannuksia noin 2 miljoonalla eurolla.

## Hoitojonot ja regulaatioympäristö Suomessa

Kiireettömän hoidon supistaminen koronarajoitustoimien aikana aiheutti merkittävän hoitovajeen muissa sairauksissa. THL:n mukaan elokuun lopussa hyvinvointialueiden kiireettömään erikoissairaanhoidon odotti pääsyä yli 166 000 potilasta, mikä oli yli 4 000 enemmän kuin huhtikuussa 2024. Elokuussa lähes 18 prosenttia eli yli 31 000 potilasta oli odottanut hoitoon pääsyä yli puoli vuotta. Määrä nousi kesän 2024 aikana lähes 4 000 potilaalla. Valvira (Sosiaali- ja terveysalan lupa- ja valvontavirasto) on määrännyt 14 hyvinvointialuetta ja HUS-yhtymän saattamaan kiireettömän erikoissairaanhoidon pääsyn lainmukaiseksi viimeistään 31.3.2025. Vuoden 2025 alussa perusterveydenhuollon hoitoon pääsyn enimmäisaikoja pidennettiin, eli hoitotakuuta väljennettiin. Perusterveydenhuollon avosairaanhoidossa hoitotakuu on nyt 3 kuukautta ja suun terveydenhuollossa 6 kuukautta. Myös lääkärin ja hammaslääkärin sekä erikoishammaslääkärin jatkokäyntien toteutumisen enimmäisajat pitenivät. Vuoden alussa terveydenhuoltolakia muutettiin siten, että julkiset palvelujen järjestäjät, kuten hyvinvointialueet, voivat hankkia yksityisiltä leikkaustoimintaa aiempaa laajemmin. Lakimuutosta täydennetään asetuksella vuoden 2025 alussa. Asetuksessa tarkennetaan palveluja, joita yksityisiltä voi hankkia.

Kesällä 2023 julkaistu hallitusohjelma pyrkii lisäämään yksityisen ja julkisen terveydenhuollon yhteistyötä palvelujärjestelmän vaikuttavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi. Hallitus on jo toteuttanut ohjelmaansa korottamalla Kela-korvauksia 1.1.2024 alkaen (<https://www.kela.fi/sairaanhoito>). Hallitus linjasi lokakuussa 2024, että Kela-korvausjärjestelmää uudistetaan kokonaisuudessaan vuonna 2025 (Hallitus uudistaa Kela-korvauksia - Sosiaali- ja terveysministeriö (stm.fi)). Hedelmöityshoitojen korvauksia aiotaan nostaa, todennäköisesti keväällä 2025. Silmätautien erikoislääkärin, gynekologien, hammashoidon ja mielenterveyspalvelujen korvauksia uudistetaan ja korotetaan. Myös fysioterapian ja suuhygienistikäyntien korvauksia kehitetään. Muutosten on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. 65 vuotta täyttäneille käynnistetään valinnanvapauspilotti syksyllä 2025. Omalääkärimallia selvitetään ja siihen liittyen käynnistetään kokeiluja. Kokonaisuudessaan hallituskauden aikana käytettävissä kaikkiin edellä mainittuihin uudistuksiin on suunniteltu käytettävän noin 500 miljoonaa euroa, josta valtion rahoitusosuus on 335 miljoonaa. Korvausten uudelleen kohdentamisella hallitus pyrkii edistämään palvelujen saatavuutta ja valinnanvapautta. Hallitus aikoo purkaa myös muita hyvinvointialueiden lainsäädännöllisiä esteitä yksityisten palveluntuottajien hyödyntämiseksi. Hallitusohjelman toimenpiteiden arvioidaan tukevan yksityisen palvelutuotannon kysynnän kasvua ja tuovan uusia mahdollisuuksia julkisrahoitteista ja yksityisesti tuotettujen palveluiden toteuttamiseen.

## Maailmanpoliittisen tilanteen ja konfliktien vaikutukset

Käynnissä olevien konfliktien, kuten Ukrainan sodan, välittömät vaikutukset Terveystalolle ovat olleet hyvin vähäisiä. Terveystalolla ei ole liiketoimintaa Ukrainassa, Israelissa, pakotteiden alaisissa maissa tai näiden maiden kanssa. Konfliktien epäsuorat taloudelliset vaikutukset syntyvät inflaatiosta ja mahdollisista toimitusketjujen ja rahoitusmarkkinoiden häiriöistä. Epäsuorat talousvaikutukset näkyvät kuluttajaluottamuksen ja ostovoiman heikentymisenä. Vaikutukset voivat näkyä viiveellä myös työllisyydessä ja heikentää Terveystalon palveluiden kysyntää.

## Taloudellinen kehitys

### Liikevaihto

**Konsernin vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen** liikevaihto kasvoi 3,4 prosenttia vertailukaudesta 353,9 (342,4) miljoonaan euroon.

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Terveystuotteiden palvelut	281,3	254,7	10,4	1 042,8	948,6	9,9
Portfolioliiketoiminnot	56,7	67,3	-15,8	238,5	267,2	-10,7
Ruotsi	22,4	26,6	-15,8	81,8	92,5	-11,6
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>360,4</b>	<b>348,6</b>	<b>3,4</b>	<b>1 363,1</b>	<b>1 308,2</b>	<b>4,2</b>
Muut	-6,5	-6,2	-4,8	-23,1	-21,8	-5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>353,9</b>	<b>342,4</b>	<b>3,4</b>	<b>1 340,0</b>	<b>1 286,4</b>	<b>4,2</b>

*Muut-erän raportoitavat luvut koostuvat pääosin emoyhtiön kuluista sekä liiketoiminnoille allokoimattomista konsernitason aikaisista ja varauksista. Muut-erän liikevaihto sisältää raportointisegmenttien väliset eliminoinnit.*

Terveystuotteiden palveluiden liikevaihto kasvoi 10,4 prosenttia vertailukaudesta 281,3 (254,7) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat vahva tarjonta, parantunut myynnin jakauma, onnistuneet kaupalliset toimenpiteet sekä aikaisin alkanut flunssakausi. Liikevaihto kasvoi kaikissa asiakasryhmissä.

Portfolioliiketoimintojen liikevaihto laski 15,8 prosenttia vertailukaudesta 56,7 (67,3) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski vertailukaudesta kaikissa liiketoiminnoissa.

Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto laski 15,8 prosenttia vertailukaudesta 22,4 (26,6) miljoonaan euroon pääosin heikomman kysynnän ja päättyneiden sopimusten vuoksi. Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 15,6 prosenttia. Yrityskaupat kasvattivat Ruotsin liiketoimintojen liikevaihtoa noin 0,5 miljoonalla eurolla.

Loka-joulukuussa oli 62 (62) työpäivää.

**Konsernin vuoden 2024** liikevaihto kasvoi 4,2 prosenttia vertailukaudesta 1340,0 (1286,4) miljoonaan euroon.

Terveystuotteiden palveluiden liikevaihto kasvoi 9,9 prosenttia vertailukaudesta 1042,8 (948,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta pääasiassa vahvistuneen myynnin jakauman ja onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden ansiosta. Liikevaihto kasvoi kaikissa asiakas- ja palveluryhmissä.

Portfolioliiketoimintojen liikevaihto laski 10,7 prosenttia vertailukaudesta 238,5 (267,2) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski vertailukaudesta kaikissa liiketoiminnoissa.

Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto laski 11,6 prosenttia vertailukaudesta 81,8 (92,5) miljoonaan euroon pääosin heikomman kysynnän ja päättyneiden sopimusten vuoksi. Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 11,7 prosenttia. Yrityskaupat kasvattivat Ruotsin liiketoimintojen liikevaihtoa noin 2,5 miljoonalla eurolla.

Vuonna 2024 oli 252 (251) työpäivää.



## Taloudellinen tulos ja rahavirta

**Konsernin vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 19,1 prosenttia 47,1 (39,5) miljoonaan euroon, ollen 13,3 (11,5) prosenttia liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)						
Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Terveystuotteiden palvelut	45,5	33,7	35,0	162,0	109,0	48,6
Portfolioliiketoiminnot	0,7	2,0	-64,5	10,3	8,7	18,2
Ruotsi	1,1	2,4	-56,1	-2,0	3,7	-155,0
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>47,2</b>	<b>38,0</b>	<b>24,1</b>	<b>170,3</b>	<b>121,4</b>	<b>40,2</b>
Muut	-0,1	1,5	-109,9	0,7	4,2	-82,3
<b>Yhteensä</b>	<b>47,1</b>	<b>39,5</b>	<b>19,1</b>	<b>171,0</b>	<b>125,6</b>	<b>36,2</b>

Kannattavuus parani Terveystuotteiden palveluissa. Onnistuneet kaupalliset toimenpiteet, parempi operatiivinen tehokkuus sekä suotuisampi myynnin jakauma vahvistivat kannattavuutta vertailukaudesta. Portfolioliiketoiminnoissa kannattavuus heikkeni vertailukaudesta, johtuen pääosin palkankorotusten ja kertaluonteisten palkkioiden aiheuttamasta henkilöstökulujen kasvusta. Ruotsin liiketoiminnan kannattavuus laski selvästi vertailukaudesta heikentyneen kysynnän ja päättyneiden sopimusten aiheuttaman liikevaihdon laskun vuoksi.

Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat vertailukaudesta 1,3 prosenttia ja olivat -144,4 (-142,5) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut laskivat vertailukaudesta 3,8 prosenttia ja olivat -112,6 (-117,1) miljoonaa euroa.

Tulosparannusohjelman toimenpiteet, vähentyneet sairaspotilaat sekä päättyneet ulkoistussopimukset vähensivät henkilöstökuluja vertailukaudesta. Henkilöstökuluja kasvattivat uudet rekrytoinnit sekä palkkojen nousu. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 20,0 prosenttia -37,5 (-31,3) miljoonaan euroon.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 15,6 prosenttia 67,2 (58,1) miljoonaan euroon. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 38,4 (31,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto (EBIT) oli 30,9 (-58,9) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut laskivat -6,7 (-7,5) miljoonaan euroon. Tulos ennen veroja oli 24,2 (-66,4) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat -5,2 (2,4) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen tulos oli 19,0 (-64,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,15 (-0,51) euroa.

Neljännen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta kasvoi 88,8 (60,4) miljoonaan euroon, minkä taustalla on pääosin parantunut tuloskehitys, jonka vaikutusta sitoutuneen käyttöomaisuuden lasku vahvisti.

Investointien rahavirta oli -13,8 (-11,5) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin aineellisten käyttöomaisuusinvestointien kasvusta.

Rahoituksen rahavirta oli -63,2 (-46,7) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin raportointikaudella toteutetusta uudelleenrahoituksesta, raportointikauden nousseista rahoituskuluista sekä yritystodistusrahoituksen kausiluonteisesta vaihtelusta.

**Konsernin vuoden 2024** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 36,2 prosenttia 171,0 (125,6) miljoonaan euroon, ollen 12,8 (9,8) prosenttia liikevaihdosta.

Kannattavuus parani Terveystuotteiden palveluissa ja Portfolioliiketoiminnoissa. Onnistuneet kaupalliset toimenpiteet, parempi operatiivinen tehokkuus sekä suotuisampi myynnin jakauma vahvistivat kannattavuutta vertailukaudesta. Palkankorotuksista johtuva henkilöstökustannusten nousu vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen neljännellä neljänneksellä. Ruotsin liiketoiminnan kannattavuus laski selvästi vertailukaudesta heikentyneen kysynnän ja päättyneiden sopimusten aiheuttaman liikevaihdon laskun vuoksi.

Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat vertailukaudesta 2,5 prosenttia ja olivat -549,8 (-536,2) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut laskivat vertailukaudesta 4,3 prosenttia ja olivat -427,8 (-447,0) miljoonaa euroa.

Tulosparannusohjelman toimenpiteet, vähentyneet sairaspöissaolot sekä päättyneet ulkoistussopimukset vähensivät henkilöstökuluja vertailukaudesta. Henkilöstökuluja kasvattivat uudet rekrytoinnit sekä palkkojen nousu. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 12,1 prosenttia -143,7 (-128,2) miljoonaa euroon. Muista kuluista noin 6 miljoonaa euroa liittyi perusparannus- ja kunnossapitovastuisiin yksittäisessä toimipaikassa.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 22,8 prosenttia 245,9 (200,2) miljoonaa euroon. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 140,5 (93,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto (EBIT) oli 116,1 (-14,7) miljoonaa euroa. Vertailukaudesta liikevoitosta heikensivät Portfoliotoinnot-segmentissä tehdyt liikearvoa ja julkisrahoitteisia ulkoistusliiketoiminnan asiakassuhteita koskeneet yhteensä 84,6 miljoonan euron suuruiset arvonalentumiskirjaukset.

Nettorahoituskulut nousivat -26,5 (-24,2) miljoonaa euroon johtuen pääosin nousseesta korkotasosta. Tulos ennen veroja oli 89,6 (-38,9) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat -18,0 (-3,3) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 71,7 (-42,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,57 (-0,33) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 223,7 (157,8) miljoonaa euroon, minkä taustalla on pääosin parantunut tuloskehitys, jonka vaikutusta sitoutuneen käyttö pääoman lasku vahvisti.

Investointien rahavirta oli -47,4 (-44,2) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin yrityshankintoihin sekä aineelliseen käyttöomaisuuteen kohdistuneiden investointien lisääntymisestä ja aineettomiin hyödykkeisiin kohdistuneiden investointien vähentymisestä.

Rahoituksen rahavirta oli -148,8 (-116,0) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin raportointikaudella toteutetuista uudelleenrahoituksista ja kasvaneista nettorahoituskuluista.

### **Tulosparannusohjelmat**

Terveystalo käynnisti vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä tulosparannusohjelman, jolla tavoiteltiin vähintään 50 miljoonan euron inflaatiokorjattua, vuositason (run-rate) EBITA-parannusta vuoden 2024 loppuun mennessä. Ohjelman kokonaistavoite ylitettiin vuoden 2023 loppuun mennessä, jolloin implementoitujen toimenpiteiden arvioitiin parantavan vuositason kannattavuutta noin 60 miljoonalla eurolla. Ohjelman oikaistu EBITA-vaikutus vuonna 2023 noin 37 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 toimenpiteet keskittyivät 12 prosentin kannattavuustavoitteen (oikaistu EBITA-%) saavuttamiseen vuoden 2025 aikana. Tavoite saavutettiin jo vuonna 2024.

Vuoden 2023 neljännellä vuosineljänneksellä käynnistettiin Ruotsin liiketoiminta-alueella tulosparannusohjelma, jolla tavoitellaan kannattavuuden rakenteellista muutosta vuonna 2025. Ohjelma on edennyt suunnitellusti, ja kustannusrakennetta on sopeutettu vastaamaan heikentyneitä kysyntää. Toimenpiteiden vaikutukset alkoivat näkyä muun muassa palkkakustannusten laskuna vuoden toisella puoliskolla. Seuraavaksi ohjelman painopiste siirtyy operatiivisen tehokkuuden parantamiseen ja kaupallisiin toimenpiteisiin.

Ohjelmiin liittyvät kokonaiskustannukset vuosina 2022–2024 olivat noin 45,1 miljoonaa euroa. Kustannukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja neuvonantopalkkioihin. Neuvonantopalkkiot on sidottu ohjelmilla saavutettaviin tuloksiin. Ohjelmien kustannukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuerinä. Ohjelmien kustannukset olivat noin 18,1 miljoonaa euroa vuonna 2024. Vuonna 2023 kustannukset olivat yhteensä 21,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 kustannusten arvioidaan olevan noin 7 miljoonaa euroa.

## Taloudellinen asema

Terveystalon likvideetti on vahva. Rahavarat tilikauden lopussa olivat 65,2 (37,7) miljoonaa euroa. Kokonaisvarat olivat 1 398,4 (1 419,5) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 548,2 (515,4) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste (sisältäen vuokrasopimusvelat) oli 92,1 (116,0) prosenttia, ja nettovelka oli 504,8 (598,1) miljoonaa euroa. IFRS 16 -oikaistu nettovelka (ilman vuokrasopimusvelkoja) oli 313,0 (379,0) miljoonaa euroa. Terveystalon rahoituslainojen keskimääräinen maturiteetti oli 3,0 (3,0) vuotta tilikauden lopussa, ja keskimääräinen markkinakorko rahoituslainoille konsernissa tilikaudella 2024 oli 4,9 (4,0) prosenttia. Tilikauden aikana yhtiö täytti rahoitussopimuksissaan sovitun, suhteellista velkaantuneisuutta kuvaavan kovenanttiehdon.

Yhtiö on sopinut raportointikaudella yhteensä 200 miljoonan euron suuruiset pankkirahoitussopimukset ja jälleen rahoittanut voimassa olevat valmiusluottolimiitit (RCF). Pankkilainojen maturiteetti on kolme vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla, ja se on kertalyhenteinen. Pankkilainat nostettiin kokonaisuudessaan ja käytettiin vuosina 2025 ja 2026 erääntyvien pankkilainojen uudelleenrahoittamiseen. Samassa yhteydessä on sovittu vuosina 2026 ja 2027 erääntyvien 80 miljoonan euron valmiusluottolimiittien jälleen rahoittamisesta. Valmiusluottolimiitin maturiteetti on kolme vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla.

Rahoitussopimuksiin perustuvan luoton sekä luotollisten pankkitilien käyttämätön osuus tilikauden lopussa oli 93,0 (98,0) miljoonaa euroa.

Katsauskauden oman pääoman tuotto (viimeiset 12 kuukautta) oli 13,5 (-7,6) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 39,4 (36,5) prosenttia.

## Kausivaihtelu ja arkipäivien lukumäärän vaikutus

Terveystalon liikevaihto yritys- ja yksityisasiakasryhmissä on tyypillisesti alhaisempi lomakausina, erityisesti kesällä. Arkipäivien määrä vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehitykseen, erityisesti vertailtaessa vuosineljänneksien kehitystä. Työpäiviä oli loka-joulukuussa 2024 62 (62). Vuonna 2025 työpäiviä on 251. Yhtiön nettokäyttöpääomatarpeet vaihtelevat vuoden aikana liiketoiminnan kausiluonteisuuden vuoksi. Vaihtelua syntyy muun muassa eläkkeisiin ja arvonlisäveroon liittyvien maksujen ajoituksista sekä lomarahavelvoitteista ja työterveyshuoltoon liittyvistä palvelumaksuista.

Työpäivien määrä neljänneksittäin	2023	2024	2025
Q1	64	63	62
Q2	60	61	60
Q3	65	66	66
Q4	62	62	63
<b>Koko vuosi</b>	<b>251</b>	<b>252</b>	<b>251</b>

## Investoinnit ja yrityskaupat

Tilikauden 2024 nettoinvestoinnit\*, sisältäen yrityskaupat, olivat 47,8 (43,9) miljoonaa euroa. Konsernin nettoinvestoinnit ilman yrityskauppoja olivat 39,4 (39,8) miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin digitaaliseen sovellus- ja palvelukehitykseen ja IT-järjestelmähankkeisiin liittyvistä investoinneista sekä lääketieteellisiin laitteisiin ja verkostoon tehdyistä investoinneista. Bruttoinvestoinneista aineellisten investointien suhteellinen osuus nousi vertailukauteen verrattuna kokonaisinvestointitason pysyessä vertailukauden tasolla.

Terveystalo myi viittomakielen tulkkaustoimintaa tarjoavan Sivupersona Oy:n koko osakekannan yhtiön johdolle helmikuussa päivättyllä sopimuksella. Terveystalo hankki maaliskuun lopussa SRK Group Oy:n osakekannan. Feelgood hankki Clarahälsan AB:n osakekannan heinäkuussa. Syyskuussa Terveystalo hankki Ahvenanmaalla toimivan Cityläkarna Mariehamn Ab:n osakekannan.

\*Nettoinvestoinnit eivät sisällä toimitilojen vuokrasopimuksiin liittyviä käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä. Nettoinvestoinnit sisältävät määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat.

## Henkilöstö

Terveystalon työsuhteisen henkilöstön määrä 31.12.2024 oli Suomessa 8 383 (8 950), Ruotsissa 770 (874) ja yhteensä 9 153 (9 824). Henkilöstön määrä henkilötyövuosina oli Suomessa keskimäärin 5 144 (5 597), Ruotsissa 697 (829) ja yhteensä 5 841 (6 426). Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä oli Suomessa 5 967 (5 987), Ruotsissa 48 (105) ja yhteensä 6 015 (6 092). Henkilöstömäärän vähenemiseen Suomessa vaikuttivat tulosparannusohjelman toimenpiteet sekä päättyneet ulkoistussopimukset. Ruotsissa työsuhteisen henkilöstön ja ammatinharjoittajien määrää vähennettiin päättyneiden asiakkassopimusten vuoksi osana tulosparannusohjelmaa.

Henkilöstö	2024	2023	Muutos, %
<b>Henkilöstö keskimäärin, HTV<sup>1)</sup></b>			
Suomi	5 144	5 597	-8,1
Ruotsi	697	829	-15,9
<b>Yhteensä</b>	<b>5 841</b>	<b>6 426</b>	<b>-9,1</b>
<b>Työsuhteinen henkilöstö kauden lopussa<sup>2)</sup></b>			
Suomi	8 383	8 950	-6,3
Ruotsi	770	874	-11,9
<b>Yhteensä</b>	<b>9 153</b>	<b>9 824</b>	<b>-6,8</b>
<b>Muut kuin työsuhteiset kauden lopussa<sup>2)</sup></b>			
Suomi	5 967	5 987	-0,3
Ruotsi	48	105	-54,3
<b>Yhteensä</b>	<b>6 015</b>	<b>6 092</b>	<b>-1,3</b>

1) Luku ei sisällä Medimar Scandinavia AB:tä eikä vuoden 2024 aikana hankittuja yhtiöitä Suomessa (SRK Group Oy, Suomen Radiologikeskus Oy, iRad Oy ja Kajaanin Radiologikeskus Oy ja Cityläkarna Mariehamn Ab).

2) Luku ei sisällä vuoden 2024 aikana hankittuja yhtiöitä Suomessa (SRK Group Oy, Suomen Radiologikeskus Oy, iRad Oy ja Kajaanin Radiologikeskus Oy ja Cityläkarna Mariehamn Ab).

## Raportoittavat segmentit

Terveystalo konserni muodostuu kolmesta raportoitavasta segmentistä: Terveydenhuollon palveluista, Portfolioliiketoiminnoista ja Ruotsista.

## Terveydenhuollon palvelut

*Terveydenhuollon palvelut -segmentti tarjoaa Suomessa asiakkaille integroituja hoitopolkuja ennaltaehkäisevistä työterveyden palveluista perusterveydenhuollon ja erikoislääketieteen palveluihin, diagnostiikkaan ja päiväkirurgiaan. Terveydenhuollon palveluiden tavoitteena on olla paras integroidun hoidon tarjoaja ja kasvaa kannattavasti.*

- Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta ja siihen vaikuttivat vahva tarjonta, parantunut myynnin jakauma, onnistuneet kaupalliset toimenpiteet sekä aikaisin alkanut flunssauskausi.
- Kannattavuus vahvistui selvästi vertailukaudesta onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden, paremman operatiivisen tehokkuuden ja suotuisamman myynnin jakauman ansiosta.

## Avainluvut

	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	281,3	254,7	10,4	1 042,8	948,6	9,9
EBITA, milj. euroa	44,1	32,4	35,9	154,0	107,1	43,8
EBITA, % liikevaihdosta	15,7 %	12,7 %	3,0%-yks.	14,8 %	11,3 %	3,5%-yks.
Oikaistu EBITA, milj. euroa	45,5	33,7	35,0	162,0	109,0	48,6
Oikaistu EBITA, % liikevaihdosta	16,2 %	13,2 %	3,0%-yks.	15,5 %	11,5 %	4,0%-yks.

**Terveydenhuollon palveluiden neljännen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi 10,4 prosenttia ja oli 281,3 (254,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi kaikissa asiakasryhmissä. Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.

Yritysassiakkaiden liikevaihto kasvoi 11,8 prosenttia 175,0 (156,5) miljoonaan euroon. Erityisesti ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden<sup>1)</sup> liikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Myös sairauden hoitoon liittyvien palveluiden liikevaihto kasvoi. Yksityisasiakkaiden liikevaihto kasvoi 9,7 prosenttia 82,2 (74,9) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvattivat vakuutusyhtiöille tuotettujen palveluiden myynti sekä onnistuneet kaupalliset toimenpiteet. Julkisen sektorin asiakkaiden liikevaihto kasvoi 3,8 prosenttia 24,2 (23,3) miljoonaan euroon.

Vastaanottopalveluiden liikevaihto kasvoi 10,2 prosenttia 186,7 (169,4) miljoonaan pääasiassa asiakasjakauman muutosten ja kaikissa asiakkuuksissa tehtyjen onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden vuoksi. Fyysisten vastaanottojen käyntimäärät kasvoivat 0,2 prosenttia ja etävastaanottojen käyntimäärät laskivat 8,7 prosenttia vertailukaudesta. Aikaisin alkanut flunssauskausi lisäsi käyntimääriä. Diagnostiikan (laboratoriopalvelut ja kuvantaminen) liikevaihto kasvoi 17,1 prosenttia ja oli 66,3 (56,7) miljoonaa euroa. Muiden palveluiden liikevaihto laski 1,0 prosenttia ja oli 28,3 (28,6).

## Terveydenhuollon palveluiden liikevaihto asiakkuuksittain ja palveluittain

Terveydenhuollon palvelut, liikevaihto						
Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
<b>Asiakkuuksittain</b>						
Yrityisasiakkaat	175,0	156,5	11,8	638,9	564,0	13,3
Yksityisasiakkaat	82,2	74,9	9,7	313,4	296,1	5,9
Julkinen sektori	24,2	23,3	3,8	90,5	88,5	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>281,3</b>	<b>254,7</b>	<b>10,4</b>	<b>1 042,8</b>	<b>948,6</b>	<b>9,9</b>
<b>Palveluittain</b>						
Vastaanotot	186,7	169,4	10,2	686,1	618,3	11,0
Diagnostiikka	66,3	56,7	17,1	254,2	229,6	10,7
Muut	28,3	28,6	-1,0	102,5	100,7	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>281,3</b>	<b>254,7</b>	<b>10,4</b>	<b>1 042,8</b>	<b>948,6</b>	<b>9,9</b>

*Yrityisasiakkaat* ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita, jotka sisältyvät julkisen sektorin asiakasryhmään. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille.

*Yksityisasiakkaat* ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Terveydenhuollon palveluiden **julkisen sektorin** asiakkaille tuottamat palvelut ovat erikoissairaanhoidon palveluita, muita verkostossa tuotettavia terveydenhuollon palveluita sekä julkisen sektorin toimijoiden työterveyspalveluita. Ulkoistukset ja henkilöstövuokraus ovat osa Portfolioliiketoimintoja.

## Terveydenhuollon palveluiden käynnit

Käynnit, kpl						
	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
<b>Vastaanotot</b>	<b>1 658 543</b>	<b>1 688 123</b>	<b>-1,8</b>	<b>6 058 492</b>	<b>6 069 111</b>	<b>-0,2</b>
Fyysiset vastaanotot	1 322 124	1 319 576	0,2	4 758 350	4 750 619	0,2
Etävastaanotot	336 419	368 547	-8,7	1 300 142	1 318 492	-1,4
<b>Diagnostiikka</b>	<b>345 950</b>	<b>318 756</b>	<b>8,5</b>	<b>1 304 306</b>	<b>1 285 980</b>	<b>1,4</b>
Muut	16 251	16 554	-1,8	62 418	48 984	27,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 020 744</b>	<b>2 023 433</b>	<b>-0,1</b>	<b>7 425 216</b>	<b>7 404 075</b>	<b>0,3</b>

**Terveydenhuollon palveluiden vuoden 2024 liikevaihto** kasvoi 9,9 prosenttia ja oli 1042,8 (948,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi kaikissa asiakas- ja palveluryhmissä. Katsauskaudella oli yksi työpäivä enemmän kuin vertailukaudella.

Yrityisasiakkaiden liikevaihto kasvoi 13,3 prosenttia 638,9 (564,0) miljoonaan euroon. Erityisesti ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden<sup>1)</sup> liikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Myös sairauden hoitoon liittyvien palveluiden liikevaihto kasvoi. Yksityisasiakkaiden liikevaihto kasvoi 5,9 prosenttia 313,4 (296,1) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvattivat vakuutusyhtiöille tuotettujen palveluiden myynti sekä onnistuneet kaupalliset toimenpiteet. Julkisen sektorin asiakkaiden liikevaihto kasvoi 2,3 prosenttia 90,5 (88,5) miljoonaan euroon.

Vastaanottopalveluiden liikevaihto kasvoi 11,0 prosenttia 686,1 (618,3) miljoonaan pääasiassa asiakasjakauman muutosten ja kaikissa asiakkuuksissa tehtyjen onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden vuoksi. Fyysisten vastaanottojen käyntimäärät kasvoivat 0,2 prosenttia ja etävastaanottojen käyntimäärät laskivat 1,4 prosenttia vertailukaudesta. Diagnostiikan (laboratoriopalvelut ja kuvantaminen) liikevaihto kasvoi 10,7 prosenttia ja oli 254,2 (229,6) miljoonaa euroa. Muiden palveluiden liikevaihto kasvoi 1,8 prosenttia leikkaustoiminnan vetämänä ja oli 102,5 (100,7).

*1) Työterveyden lakisääteinen tehtävä on ennaltaehkäistä työstä aiheutuvia terveyshaittoja. Ennaltaehkäiseviä palveluita ovat muun muassa työpaikkaselvitys, jossa selvitetään työpaikan olosuhteet ja työn altisteet, terveystarkastukset, toimenpide-ehdotukset työolojen parantamisesta ja työntekijöiden työkyvyn edistämisestä, neuvonta ja ohjaus, osallistuminen työkykyä ylläpitävän toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen, työssä selviytymisen edistäminen ja tarvittaessa ohjaaminen kuntoutukseen, kun työntekijän työkyky on heikentynyt, työpaikan ensiapuvalmiuden ohjaus ja työterveyden laadun ja vaikuttavuuden arviointi ja seuranta.*

**Terveydenhuollon palveluiden neljännen vuosineljänneksen** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 35,0 prosenttia 45,5 (33,7) miljoonaan euroon, ollen 16,2 (13,2) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta vahvistivat onnistuneet kaupalliset toimenpiteet, parantunut operatiivinen tehokkuus ja suotuisampi myynnin jakauma.

**Terveydenhuollon palveluiden vuoden 2024** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 48,6 prosenttia 162,0 (109,0) miljoonaan euroon, ollen 15,5 (11,5) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta vahvistivat onnistuneet kaupalliset toimenpiteet, parantunut operatiivinen tehokkuus ja suotuisampi myynnin jakauma.

## Portfolioliiketoiminnot

*Portfolioliiketoiminnot -segmentti koostuu liiketoiminnoista, jotka tavoittelevat itsenäistä arvonluontia hyödyntäen Terveystalon kyvykkyyksiä kunkin tarpeen mukaan. Portfolioliiketoimintoihin kuuluvat julkisen sektorin ulkoistukset, henkilöstövuokrauspalvelut ja suunterveys, sekä muita liiketoimintoja kuten julkisen sektorin digitaaliset palvelut, kuntoutus-, lastensuojelu- ja hierontapalvelut.*

- Liikevaihto laski vertailukaudesta henkilöstöpalveluiden proaktiivisen asiakasvalinnan, suunterveyden heikentyneen kysynnän sekä ulkoistussopimussalkun suunnitellun supistumisen jatkumisen vuoksi.
- Työehtosopimuksen mukaisista palkankorotuksista sekä neljännellä neljänneksellä maksetuista kertaeristä johtunut henkilöstökustannusten kasvu heikensi kannattavuutta vertailukaudesta. Kannattavuuteen vaikuttivat positiivisesti heikosti kannattavien ulkoistussopimusten päättymisen, onnistuneet kaupalliset toimenpiteet sekä parempi operatiivinen tehokkuus.

## Avainluvut

	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	56,7	67,3	-15,8	238,5	267,2	-10,7
EBITA, milj. euroa	0,6	1,7	-65,3	9,7	8,3	15,7
EBITA, % liikevaihdosta	1,0 %	2,5 %	-1,5%-yks.	4,1 %	3,1 %	1,0%-yks.
Oikaistu EBITA, milj. euroa	0,7	2,0	-64,5	10,3	8,7	18,2
Oikaistu EBITA, % liikevaihdosta	1,2 %	2,9 %	-1,7%-yks.	4,3 %	3,3 %	1,0%-yks.

**Portfolioliiketoimintojen neljännen vuosineljänneksen liikevaihto** laski 15,8 prosenttia ja oli 56,7 (67,3) miljoonaa euroa.

Ulkoistusten liikevaihto laski 18,9 prosenttia johtuen suunnitellusta ulkoistussopimussalkun supistumisesta, ja oli 18,6 (23,0) miljoonaa euroa. Henkilöstövuokrauspalveluiden liikevaihto laski 19,6 prosenttia pääasiassa proaktiivisen asiakasvalinnan vuoksi ja oli 17,2 (21,3) miljoonaa euroa. Suunterveyden liikevaihto laski 2,9 prosenttia ja oli 12,9 (13,3) miljoonaa euroa heikentyneen kysynnän vuoksi. Muiden palveluiden liikevaihto laski 17,6 prosenttia ja oli 8,0 (9,7) miljoonaa euroa.

**Portfolioliiketoimintojen vuoden 2024 liikevaihto** laski 10,7 prosenttia ja oli 238,5 (267,2) miljoonaa euroa. Ulkoistusten liikevaihto laski 9,1 prosenttia ja oli 82,8 (91,1) miljoonaa euroa. Ulkoistussopimussalkun suunniteltu supistuminen jatkui, mutta lisälaskutus kasvatti liikevaihtoa. Henkilöstövuokrauspalveluiden liikevaihto laski 13,7 prosenttia pääasiassa proaktiivisen asiakasvalinnan vuoksi ja oli 73,1 (84,7) miljoonaa euroa. Suunterveyden liikevaihto laski 7,7 prosenttia ja oli 50,3 (54,5) miljoonaa euroa heikentyneen kysynnän vuoksi. Muiden palveluiden liikevaihto laski 12,3 prosenttia ja oli 32,4 (36,9) miljoonaa euroa.

Portfolioliiketoiminnot, liikevaihto						
Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Ulkoistukset	18,6	23,0	-18,9	82,8	91,1	-9,1
Henkilöstövuokraus	17,2	21,3	-19,6	73,1	84,7	-13,7
Suunterveys	12,9	13,3	-2,9	50,3	54,5	-7,7
Muut	8,0	9,7	-17,6	32,4	36,9	-12,3
<b>Yhteensä</b>	<b>56,7</b>	<b>67,3</b>	<b>-15,8</b>	<b>238,5</b>	<b>267,2</b>	<b>-10,7</b>

**Portfolioliiketoimintojen neljännen vuosineljänneksen** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) laski 64,5 prosenttia 0,7 (2,0) miljoonaan euroon, ollen 1,2 (2,9) prosenttia liikevaihdosta. Työehtosopimuksen mukaisista palkankorotuksista sekä neljännellä neljänneksellä maksetuista kertaeristä johtunut henkilöstökustannusten kasvu heikensi kannattavuutta vertailukaudesta. Kannattavuuteen vaikuttivat positiivisesti heikosti kannattavien ulkoistussopimusten päättymisen, onnistuneet kaupalliset toimenpiteet sekä parempi operatiivinen tehokkuus.

**Portfolioliiketoimintojen vuoden 2024** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 18,2 prosenttia 10,3 (8,7) miljoonaan euroon, ollen 4,3 (3,3) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuteen vaikuttivat positiivisesti heikosti kannattavien ulkoistussopimusten päättymisen, onnistuneet kaupalliset toimenpiteet sekä parempi operatiivinen tehokkuus. Inflaatio vaimensi kannattavuuden vahvistumista.

## Ruotsi

*Ruotsi-segmentti koostuu Feelgood tytäryhtiöiden työterveyteen, organisaatioiden johtamisen konsultointiin sekä riippuvuuksien ehkäisyn palveluihin keskittyvästä liiketoiminnasta Ruotsissa. Terveystalo pyrkii lyhyellä aikavälillä parantamaan merkittävästi kannattavuutta Ruotsissa.*

- Liikevaihto laski vertailukaudesta päätyneiden sopimusten ja heikentyneen kysynnän vuoksi.
- Neljännen neljänneksen oikaistu EBITA laski selvästi vertailukaudesta liikevaihdon laskun ja kustannusinflaation vuoksi. Liiketoiminta-alueella käynnistettiin vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä tulosparannusohjelma, jolla tavoitellaan kannattavuuden rakenteellista muutosta vuonna 2025. Ohjelma on edennyt suunnitellusti, ja kustannusrakennetta on sopeutettu vastaamaan heikentyneitä kysyntää. Toimenpiteiden vaikutukset näkyivät muun muassa palkkakustannusten laskuna toisella vuosipuoliskolla. Seuraavaksi ohjelman painopiste siirtyy operatiivisen tehokkuuden parantamiseen ja kaupallisiin toimenpiteisiin.

## Avainluvut

	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	22,4	26,6	-15,8	81,8	92,5	-11,6
EBITA, milj. euroa	-1,9	1,2	>-200,0	-8,6	2,1	>-200,0
EBITA, % liikevaihdosta	-8,3 %	4,6 %	-12,9%-yks.	-10,5 %	2,3 %	-12,8%-yks.
Oikaistu EBITA, milj. euroa	1,1	2,4	-56,1	-2,0	3,7	-155,0
Oikaistu EBITA, % liikevaihdosta	4,7 %	9,0 %	-4,3%-yks.	-2,5 %	4,0 %	-6,5%-yks.

**Ruotsin liiketoiminnan neljännen vuosineljänneksen** liikevaihto laski 15,8 prosenttia ja oli 22,4 (26,6) miljoonaa euroa. Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 15,6 prosenttia.

Organisaatioiden johtamisen palveluiden ja haitallisen käytön kuntoutuspalveluiden heikentynyt kysyntä sekä päätyneet sopimukset vaikuttivat liikevaihdon laskuun edellisvuodesta. Yrityskaupat kasvattivat konsernin Ruotsin liiketoimintojen liikevaihtoa noin 0,5 miljoonalla eurolla.

**Ruotsin liiketoiminnan vuoden 2024** liikevaihto laski 11,6 prosenttia ja oli 81,8 (92,5) miljoonaa euroa.



Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 11,7 prosenttia. Talouden kasvanut epävarmuus vaikutti organisaatioiden johtamisen ja haitallisen käytön kuntoutuspalveluiden kysyntään, jotka ovat terveydenhuollon palveluita herkempiä makrotalouden muutoksille. Myös päättyneet sopimukset vaikuttivat liikevaihdon laskuun edellisvuodesta. Yrityskaupat kasvattivat konsernin Ruotsin liiketoimintojen liikevaihtoa noin 2,5 miljoonalla eurolla.

**Ruotsin liiketoiminnan neljännen vuosineljänneksen** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) laski 1,1 (2,4) miljoonaa euroon, ollen 4,7 (9,0) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon lasku sekä kustannusinflaatio.

**Ruotsin liiketoiminnan vuoden 2024** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) laski -2,0 (3,7) miljoonaa euroon, ollen -2,5 (4,0) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon lasku sekä kustannusinflaatio. Liiketoiminta-alueella käynnistettiin vuoden 2023 neljännellä vuosineljänneksellä tulosparannusohjelma, jolla tavoitellaan kannattavuuden rakenteellista muutosta vuonna 2025. Ohjelma on edennyt suunnitellusti, ja kustannusrakennetta on sopeutettu vastaamaan heikentynyttä kysyntää. Toimenpiteiden vaikutukset näkyivät muun muassa palkkakustannusten laskuna toisella vuosipuolikkaalla. Seuraavaksi ohjelman painopiste siirtyy operatiivisen tehokkuuden parantamiseen ja kaupallisiin toimenpiteisiin.

## Osake ja osakkeenomistajat

Terveystalo Oyj:llä on yksi osakesarja (TTALO), joka on listattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2024 lopussa Terveystalon markkina-arvo oli 1 336 (983) miljoonaa euroa ja osakkeen päätöskurssi 10,52 (7,74) euroa. Vuoden 2024 aikana Terveystalon osakkeen ylin kurssi oli 10,88 (8,53) euroa, alin kurssi 7,09 (6,43) euroa ja keskimurssi 8,96 (7,50) euroa. Osakkeita vaihdettiin 12,7 (20,6) miljoonaa kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 115,1 (152,1) miljoonaa euroa. Terveystalon kauppakameriin merkitty osakemäärä oli tilikauden lopussa 127 036 531 (127 036 531) osaketta. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 126 605 000 (126 556 000) osaketta. Terveystalolla ja sen tytäryhtiöillä on hallussaan 431 705 (480 230) omaa osaketta palkitsemiskäyttöön, mikä vastaa 0,3 (0,4) prosenttia kaikista ulkona olevista osakkeista.

Osakkeenomistajia oli tilikauden lopussa yhteensä 33 544 (34 025).

### Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2024

Nimi	Määrä	Määrä, %	Äänet	Äänet, %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	22 151 945	17,44	22 151 945	17,44
Rettig Investment AB	21 153 191	16,65	21 153 191	16,65
Pohjola Vakuutus Oy	10 530 332	8,29	10 530 332	8,29
Hartwall Capital	8 231 690	6,48	8 231 690	6,48
OP-Henkivakuutus Oy	7 119 783	5,60	7 119 783	5,60
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 382 000	4,24	5 382 000	4,24
LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	2 600 000	2,05	2 600 000	2,05
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 030 000	1,60	2 030 000	1,60
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	1 685 000	1,33	1 685 000	1,33
Valtion Eläkerahasto	1 300 000	1,02	1 300 000	1,02
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>82 183 941</b>	<b>64,69</b>	<b>82 183 941</b>	<b>64,69</b>

Euroclearin ylläpitämän osakerekisterin mukainen lista ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

### Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2024

Osakemäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Arvo-osuusmäärä kpl	Arvo-osuusmäärä %	Äänimäärä kpl	Äänimäärä %
1-100	16 025	47,77	687 080	0,54	687 080	0,54
101- 500	12 218	36,42	3 079 960	2,42	3 079 960	2,42
501-1 000	2 806	8,37	2 159 705	1,70	2 159 705	1,70
1 001-5 000	2 012	6,00	4 117 385	3,24	4 117 385	3,24
5 001-10 000	223	0,66	1 652 796	1,30	1 652 796	1,30
10 001-50 000	181	0,54	3 917 865	3,08	3 917 865	3,08
50 001-100 000	27	0,08	1 986 192	1,56	1 986 192	1,56
100 001-500 000	29	0,09	5 970 475	4,70	5 970 475	4,70
500 001-	23	0,07	103 465 073	81,45	103 465 073	81,45
<b>Yhteensä</b>	<b>33 544</b>	<b>100,00</b>	<b>127 036 531</b>	<b>100,00</b>	<b>127 036 531</b>	<b>100,00</b>
joista hallintarekisteröityjä	11	0,03	12 854 260	10,12	12 854 260	10,12
Odotusluettelolla yhteensä	0		0	0	0	0
Yhteistilillä			0	0	0	0
Eryistilillä yhteensä			0	0	0	0
<b>Liikkeeseen laskettu määrä</b>			<b>127 036 531</b>	<b>100,00</b>	<b>127 036 531</b>	<b>100,00</b>

### Osakkeenomistajaryhmät 31.12.2024

Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Osakemäärä	% osakkeista
Kotitaloudet	12 495 784	9,8
Julkisyhteisöt	31 014 844	24,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	30 191 833	23,8
Yritykset	16 387 182	12,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 872 164	2,3
Ulkomaalaisomistus	21 220 464	16,7
<b>Yhteensä</b>	<b>127 036 531</b>	<b>100,0</b>
Joista hallintarekisteröityjä	12 854 260	10,1

### Johdon omistukset 31.12.2024

Nimi	Asema	Osakemäärä	%-osuus osakkeista	%-osuus äänimäärästä
Kari Kauniskangas	Hallituksen puheenjohtaja	25 363	0,02 %	0,02 %
Matts Rosenberg	Hallituksen jäsen	16 595	0,01 %	0,01 %
Carola Lemne	Hallituksen jäsen	6 799	0,01 %	0,01 %
Kristian Pullola	Hallituksen jäsen	10 304	0,01 %	0,01 %
Ari Lehtoranta	Hallituksen jäsen	8 177	0,01 %	0,01 %
Sofia Hasselberg	Hallituksen jäsen	4 172	0,00 %	0,00 %
Teija Sarajärvi	Hallituksen jäsen	1 673	0,00 %	0,00 %
Ville Iho	Toimitusjohtaja	23 566	0,02 %	0,02 %
Juuso Pajunen	Talousjohtaja	20 697	0,02 %	0,02 %
Petteri Lankinen	Johtava ylilääkäri	0	0,00 %	0,00 %
Sari Heinonen	Liiketoimintajohtaja, Terveystieteiden palvelut	0	0,00 %	0,00 %
Henri Mäenalainen	Liiketoimintajohtaja, Portfolioliiketoiminnat	3 163	0,00 %	0,00 %

<b>Stefan Kullgren</b>	Ruotsin liiketoiminta-alueen johtaja	10 000	0,01 %	0,01 %
<b>Ilari Richard</b>	Digitaalisten palveluiden johtaja	3 834	0,00 %	0,00 %
<b>Minttu Sinisalo</b>	Henkilöstöjohtaja	4 081	0,00 %	0,00 %
<b>Petra Gräsbeck</b>	Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja	175	0,00 %	0,00 %
<b>Johdon omistukset yhteensä</b>		130 525	0,10 %	0,10 %
<b>Kaikki osakkeet yhteensä</b>		127 036 531	100,00 %	100,00 %

### Liputusilmoitukset

Terveystalo Oyj vastaanotti 28.6.2024 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Rettig Investment AB:n omistusosuus Terveystalo Oyj:n osakkeista ja äänistä oli ylittänyt 15 prosenttia 27.6.2024. Rettig Investment AB:n osakkeiden kokonaismäärä on noussut 16,65 prosenttiin eli 21 153 191 osakkeeseen Terveystalo Oyj:n kaikista osakkeista ja äänistä. Tämä ilmoitus liittyi konsernin sisäiseen rakennejärjestelyyn, jossa Rettig Group AB, tässä ilmoituksessa ilmoitettavan osakeomistuksen aiempi suora omistaja, oli 27.6.2024 sulautunut Rettig Investment AB:hen. Siten Rettig Investment AB omistaa Terveystalo Oyj:ssä suoraan 21 153 191 osaketta, jotka ovat siirtyneet Rettig Investment AB:n omistukseen Rettig Group AB:lta sulautumisen seurauksena.

### Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 12 703 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Lisäksi hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 703 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutuksia ei käytetty tilikauden aikana.

## Osinkopolitiikka ja hallituksen esitys varojenjaosta tilikaudelta 2024

Terveystalon osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa vähintään 80 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinenkin tuloskehitys ja näkymät sekä rahoitustilanne ja pääomatarpeet pyritään ottamaan huomioon osingonjaossa. Vuonna 2024 osakekohtainen tulos oli 0,57 (-0,33) euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 558,9 (535,9) miljoonaa euroa, josta tilikauden tulos on 61,0 (40,5) miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,48 (0,30) euroa osakkeelta eli yhteensä noin 60,8 (38,0) miljoonaa euroa.

Osinko maksettaisiin kahdessa erässä seuraavasti:

- Osingonmaksun ensimmäinen erä 0,24 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 10.4.2025 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksettaisiin 17.4.2025.
- Osingonmaksun toinen erä 0,24 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 8.10.2025 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingonmaksun toinen erä maksettaisiin 15.10.2025. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingonmaksun toiselle erälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## Varsinaisen yhtiökokouksen 2024 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Terveystalo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2024 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2023 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin ja päätti kannattaa sille esitettyä muutettua toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 0,30 euroa osakkeelta (mikä vastaa yhteensä noin 38 miljoonaa euroa Yhtiön nykyisellä osakemäärällä).

Osinko maksettiin kahdessa erässä seuraavasti:

- Osingonmaksun ensimmäinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 28.3.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 8.4.2024.
- Osingonmaksun toinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 9.10.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksun toinen erä maksettiin 16.10.2024. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingonmaksun toiselle erälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin seitsemän (7). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Kari Kauniskangas, Sofia Hasselberg, Ari Lehtoranta, Carola Lemne, Kristian Pullola ja Matts Rosenberg sekä uudeksi jäseneksi Teija Sarajarvi toimikaudeksi, joka päättyy 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi sekä kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, ja päävastuullisena tilintarkastajana sekä kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Henrik Holmbom.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 12 703 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Lisäksi hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 12 703 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Nämä valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään yhteensä enintään 150 000 euron suuruista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksen päivämäärästä lukien.

Uusi hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan hallituksen puheenjohtajaksi Kari Kauniskankaan ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Matts Rosenbergin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kristian Pullola ja jäseniksi Sofia Hasselberg ja Matts Rosenberg. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kari Kauniskangas ja jäseniksi Ari Lehtoranta, Carola Lemne ja Teija Sarajarvi.

## Muutokset johdossa

Terveystalon johtoryhmän jäsen ja Terveystalon palvelut -liiketoiminta-alueen johtaja Sari Heinonen on ilmoittanut jättävänsä yhtiön 15.4.2025 siirtyäkseen LähiTapiola-ryhmän pääjohtajaksi. Terveystalo viestii Heinosen seuraajasta myöhemmin.

## Hallinnointi

Selvitys Terveystalo Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemispolitiikka sekä palkitsemisraportti vuodelta 2024 julkaistaan osana vuosikertomusta 2024.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

### **Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman uudesta ansaintajaksosta 2025–2027**

Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt osakepalkkio-ohjelman uusista ansaintajaksosta vuosille 2025–2027. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan Terveystalon strategiaa ja tarjota heille kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva kannustinohjelma.

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu rullaavaan 3 vuoden ansaintajaksorakenteeseen, jossa uusi ansaintajako alkaa joka vuosi hallituksen niin päättäessä. Hallitus päättää vuosittain osallistujat, mittarit, mittareiden tavoitetasot ja ansaintamahdollisuudet. Ohjelman perustamisesta ja sen keskeisistä ehdoista kerrottiin 3.12.2020 julkaistussa pörssitiedotteessa.

#### ***Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintajako 2025–2027***

Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintajaksolla 2025–2027 osallistujia palkitaan onnistuneesta omistaja-arvon luonnista. Suoritusmittarit, joiden pohjalta osakepalkkioita mahdollisesti maksetaan noin 90 prosentille osallistujista, ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton (Total Shareholder Return) absoluuttinen ja suhteellinen (OMX HKI benchmark CAP GI -indeksiin verrattuna) kehitys. Noin 10 prosentille osallistujista arvonluonnin mittari on heidän johtamansa liiketoiminta-alueen tai itsenäisen liiketoiminnan EBITA (oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia).

Terveystalon hallitus vahvistaa ansaittujien palkkioiden yhteismäärän ansaintajakson päättymisen jälkeen. 2025–2027 ansaintajakson pohjalta mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan Terveystalo Oyj:n osakkeina ansaintajakson päätyttyä edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 700 000 osaketta. Palkkiosta vähennetään palkkionsaajalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut, minkä jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan korkeintaan noin 80 hallituksen valitsemaa henkilöä, Terveystalon johtoryhmän jäsenet mukaan lukien.

Terveystalo soveltaa johtoryhmän jäseniin osakeomistusvaatimusta. Johtoryhmän kunkin jäsenen edellytetään säilyttävän vähintään 50 prosenttia pitkän aikavälin kannustinohjelman perusteella nettona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa Terveystalosta vastaa vähintään hänen vuosittaista bruttoperuspalkkaansa.

#### ***Ehdollisen osakepalkkio-ohjelman (RSP) ansaintajako 2025–2027***

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä rakenteena erikseen valituille Terveystalon avainhenkilöille erityistilanteissa.

Osakepalkkiot maksetaan Terveystalo Oyj:n osakkeina ansaintajakson päätyttyä edellyttäen, että kunkin osallistujan työsuhde Terveystaloon jatkuu edelleen. Ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 70 000 osaketta.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Terveystalon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä. Riskien esitysjärjestys ei kuvaa riskien toteutumisen vaikutuksen suuruutta tai esiintymistodennäköisyyttä.

- Yhtiön liiketoiminta riippuu sen kyvystä löytää ja houkutellessa palvelukseensa päteviä ja ammattitaitoisia terveydenhuollon ammattilaisia, työntekijöitä ja johtajia sekä pitää heidät palveluksessaan. Kasvanut palvelutarjonta ja kiristynyt kilpailutilanne vaikuttaa terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen erityisesti suurilla paikkakunnilla. Avainhenkilöiden vaihtuvuuteen liittyy riski siitä, että mukana häviää tietoa ja osaamista.
- Suomen talouden heikko yleinen kehitys, korkea inflaatio ja niiden vaikutukset yksityishenkilöiden, työnantajien ja julkisyhteisöjen taloudelliseen tilanteeseen voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan kannattavuuteen vähentämällä Terveystalon palveluiden kysyntää sekä vaikuttaa haitallisesti rahoituksen saatavuuteen.
- Yhtiön liiketoiminta on hyvin riippuvainen toimivista tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöt voivat aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai kyberuhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä tai maksuliikenteessä voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyväisyyden heikkenemistä.
- Yhtiö ei välttämättä onnistu löytämään sopivia yritysostokohteita tai laajentumismahdollisuuksia suotuisin ehdoin ja ostokohteiden integraatiot eivät välttämättä toteudu suunnitellusti.
- Terveystalon laajentumiseen uusille maantieteellisille markkinoille liittyy useita riskejä. Epäonnistuminen laajentumismahdollisuuksien tunnistamisessa, uusien työntekijöiden rekrytoinnissa tai arvioitujen hyötyjen saavuttamisessa voi vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan tulokseen.
- Tietojärjestelmähankkeisiin sekä palvelujen, palvelutuotteiden ja toimintamallien kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyy riskejä. Yhtiö luo uusia digitaalisia asiakasratkaisuja, jolloin tietojärjestelmiin liittyvä kokonaisriski kasvaa. Digitaalisten järjestelmien kehittämisen epäonnistuminen voi altistaa Terveystalon mahdollisille teknisille vioille ja häiriöille.
- Tietoturvan tai -suojan vaarantuminen voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.
- Pandemiat tai epidemiat ja niihin liittyvät rajoitustoimenpiteet voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan muun muassa vähentämällä joidenkin terveydenhuollon palveluiden kysyntää tai aiheuttamalla haasteita toimitusketjussa.
- Kilpailuympäristön muutoksilla, markkinoille tulevilla uusilla kilpailijoilla ja lisääntyvällä hintakilpailulla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja kasvupotentiaaliin.
- Terveystalon työterveyshuollon kysyntä on altis väestökehityksen aiheuttamille muutoksille väestön ikääntyessä ja työssäkäyvän väestön osuuden vähentyessä.
- Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus (SOTE) ja sen oikeudelliset tulokset voivat vaikuttaa Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan kannattavuuteen.
- Muutokset terveydenhuollon palvelujen korvausjärjestelmässä voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja toiminnan tulokseen.
- Toiminnallisten riskien hallinnan, lääketieteellisen laadun ja sisäisen valvonnan prosessien epäonnistumiset tai puutteet voivat johtaa laadunvalvonnan, mukaan lukien lääketieteellisen laatu, epäonnistumiseen tai muuten vaikuttaa haitallisesti Terveystalon kannattavuuteen ja maineeseen.
- Terveystalon toiminta saattaa olla altis lakoille tai muille työehtoihin liittyville työtaistelutoimille.
- Käynnissä olevat tulosparannusohjelmat voivat jäädä tavoitteistaan ja/tai parannukset eivät välttämättä ole kestäviä.
- Yhtiö on osapuolena ja voi joutua osapuoleksi viranomaisen, potilaan tai kolmannen osapuolen vireille panemassa oikeudenkäynnissä tai hallinnollisessa menettelyssä. Yhtiö katsoo, etteivät sen tämänhetkiset vireillä olevat oikeudelliset vaatimukset tai oikeudenkäynnit ole luonteeltaan merkittäviä.

Terveystalon riskienhallintaa ja yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin yhtiön kotisivuilla ja yhtiön vuosikertomuksessa.

## Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous vuonna 2025

Terveystalo julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

Vuosikertomus 2024	viikolla 11
Osavuositarkastus 1.1. - 31.3.2025	25.4.2025
Puolivuositarkastus 1.1. - 30.6.2025	17.7.2025
Osavuositarkastus 1.1. - 30.9.2025	23.10.2025

Taloudelliset katsaukset julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Terveystalo noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

Terveystalo Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 8.4.2025. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin julkistettavalla kutsulla.

## Tiedotustilaisuus

Terveystalo järjestää englanninkielisen tuloswebcastin ja puhelinkonferenssin perjantaina 14.2.2025 klo 10.30. Webcastia voi seurata osoitteessa: <https://terveystalo.events.inderes.com/q4-2024>

Puhelinkonferenssiin pääsee liittymään rekisteröitymällä oheisen linkin kautta: <https://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=50051647>  
Rekisteröinnin jälkeen saat käyttöösi puhelinnumerot ja tunnuskoodin.

Helsingissä 13. helmikuuta 2025

Terveystalo Oyj

**Hallitus**

### Lisätietoja:

Talousjohtaja Juuso Pajunen

Puh. 040 584 9722

Sijoittajasuhde- ja vastuullisuusjohtaja Kati Kaksonen

Puh. 010 345 2034

[kati.kaksonen@terveystalo.com](mailto:kati.kaksonen@terveystalo.com)

### Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)

## Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on liikevaihdoltaan Suomen suurin yksityinen terveydenhuollon palveluntarjoaja ja yksi Suomen ja Ruotsin johtavista työterveyden toimijoista. Rakennamme sujuvaa, välittävää ja vaikuttavaa tulevaisuuden terveydenhuoltoa. Tarjoamme kattavia perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja hyvinvoinnin palveluita yrityksille, yksityishenkilöille ja julkisen sektorin asiakkaille. Terveystalon digivastaanotto palvelee ajasta ja paikasta riippumatta 24/7. Tarjoamme palveluitamme myös noin 360 toimipaikassa Suomessa, joihin sisältyy 18 sairaalaa. Ruotsissa tarjoamme työterveyden palveluita noin 140 toimipaikassa. Terveystalo on listattu Helsingin pörssissä ja sillä on vahva suomalainen omistus.

Vuonna 2024 Terveystalo palveli Suomessa noin 1,2 miljoonaa henkilöasiakasta ja asiakaskäyntejä tehtiin noin 7,6 miljoonaa. Terveystalossa työskentelee noin 15 000 terveyden ja muiden alojen ammattilaista.

[www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)



## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
<b>Liikevaihto</b>	4	<b>353,9</b>	<b>342,4</b>	<b>3,4</b>	<b>1 340,0</b>	<b>1 286,4</b>	<b>4,2</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		0,8	1,1	-26,0	3,7	4,2	-12,0
Materiaalit ja palvelut	5	-144,4	-142,5	1,3	-549,8	-536,2	2,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-112,6	-117,1	-3,8	-427,8	-447,0	-4,3
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12	-29,3	-111,6	-73,7	-106,4	-193,8	-45,1
Liiketoiminnan muut kulut	7	-37,5	-31,3	20,0	-143,7	-128,2	12,1
<b>Liiketulos</b>		<b>30,9</b>	<b>-58,9</b>	<b>152,4</b>	<b>116,1</b>	<b>-14,7</b>	<b>&gt;200,0</b>
Rahoitustuotot		0,6	0,4	44,8	2,1	1,2	70,8
Rahoituskulut		-7,3	-7,9	-7,9	-28,6	-25,4	12,4
<b>Rahoitustuotot ja -kulut netto</b>	<b>8</b>	<b>-6,7</b>	<b>-7,5</b>	<b>-11,0</b>	<b>-26,5</b>	<b>-24,2</b>	<b>9,4</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-	0,0	-	-	0,0	-
<b>Kauden tulos ennen veroja</b>		<b>24,2</b>	<b>-66,4</b>	<b>136,4</b>	<b>89,6</b>	<b>-38,9</b>	<b>&gt;200,0</b>
Tuloverot	9	-5,2	2,4	>200,0	-18,0	-3,3	>200,0
<b>Kauden tulos</b>		<b>19,0</b>	<b>-64,1</b>	<b>129,7</b>	<b>71,7</b>	<b>-42,2</b>	<b>&gt;200,0</b>
<b>Jakautuminen:</b>							
Emoyhtiön omistajille		19,0	-64,1	129,7	71,7	-42,2	>200,0
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>							
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteiseksi		-0,8	2,4	-133,0	-2,0	0,1	>-200,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi		-0,1	-0,1	-34,2	-0,1	-0,1	-34,2
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioon otettuna</b>		<b>-0,9</b>	<b>2,3</b>	<b>-137,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,0</b>	<b>&gt;-200,0</b>
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>18,1</b>	<b>-61,7</b>	<b>129,4</b>	<b>69,6</b>	<b>-42,2</b>	<b>&gt;200,0</b>
<b>Jakautuminen:</b>							
Emoyhtiön omistajille		18,1	-61,7	129,4	69,6	-42,2	>200,0
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa</b>							
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,15	-0,51	129,7	0,57	-0,33	>200,0
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,15	-0,50	129,7	0,57	-0,33	>200,0

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuosisikasta.

## Konsernitase

Milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	87,7	84,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	13	182,7	212,1
Liikearvo	12	829,4	823,5
Aineettomat hyödykkeet	12	82,0	100,0
Laskennalliset verosaamiset		7,1	6,0
Muut pitkäaikaiset varat		1,3	1,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 190,2</b>	<b>1 226,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus		7,2	7,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		135,0	143,1
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0,9	4,8
Rahavarat		65,2	37,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>208,2</b>	<b>192,6</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 398,4</b>	<b>1 419,5</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		492,8	492,8
Omat osakkeet		-15,2	-15,7
Muuntoerot		-7,3	-5,2
Kertyneet voittovarot		77,9	43,5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>548,2</b>	<b>515,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>548,2</b>	<b>515,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	14	348,5	394,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	13	144,5	172,6
Laskennalliset verovelat		18,7	20,2
Muut velat		15,5	13,7
Varaukset		3,3	2,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>530,5</b>	<b>603,7</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	14	29,7	22,3
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	13	47,3	46,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		9,5	3,6
Ostovelat ja muut velat		230,3	224,7
Varaukset		2,9	3,3
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>319,7</b>	<b>300,3</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>850,2</b>	<b>904,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 398,4</b>	<b>1 419,5</b>

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuosisiktsausta.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Oma pääoma yhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	0,1	492,8	-15,7	43,5	-5,2	515,4	
<b>Kauden laaja tulos</b>							
Kauden voitto	-	-	-	71,7	-	71,7	
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-0,1	-2,0	-2,1	
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osingonjako	-	-	-	-38,0	-	-38,0	
Osakeperusteiset maksut	-	-	0,4	0,8	-	1,2	
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>0,1</b>	<b>492,8</b>	<b>-15,2</b>	<b>77,9</b>	<b>-7,3</b>	<b>548,2</b>	

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								
Milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	0,1	492,8	-15,8	120,2	-5,3	592,0	0,0	592,0
<b>Kauden laaja tulos</b>								
Kauden voitto	-	-	-	-42,2	-	-42,2	-	-42,2
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-0,1	0,1	0,0	-	0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-35,4	-	-35,4	-	-35,4
Osakeperusteiset maksut	-	-	0,1	1,3	-	1,4	-	1,4
<b>Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa</b>								
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	-	-	-	-	-	-	-0,0	-0,0
<b>Muut</b>								
Muut oikaisut*	-	-	-	-0,4	-	-	-	-0,4
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>0,1</b>	<b>492,8</b>	<b>-15,7</b>	<b>43,5</b>	<b>-5,2</b>	<b>515,4</b>	<b>-</b>	<b>515,4</b>

\*Aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus.

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Kauden voitto ennen veroja	24,2	-66,4	89,6	-38,9
<b>Oikaisut</b>				
Poistot ja arvonalentumiset	29,3	111,6	106,4	193,8
Varausten muutos	2,0	0,8	0,1	-2,1
Muut oikaisut	1,2	-1,0	-1,5	-6,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-0,1	0,0	-0,3	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut netto	6,7	7,5	26,5	24,2
<b>Käyttöpääoman muutokset</b>				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	8,5	-4,6	4,9	-8,7
Vaihto-omaisuuden muutos	0,2	-0,1	-0,1	-0,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	20,4	13,3	9,6	2,5
Saadut korot	0,1	0,2	1,0	1,0
Maksetut verot	-3,6	-1,0	-12,4	-6,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>88,8</b>	<b>60,4</b>	<b>223,7</b>	<b>157,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-9,8	-6,8	-27,3	-24,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-3,9	-4,7	-12,3	-16,4
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,1	0,2	0,6	0,8
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,1	0,0	-8,4	-4,0
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-	0,3	-
Liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,2	-0,3	-0,3	-0,3
Liiketoimintojen myynti	-	0,0	-	0,3
Saadut osingot	-	0,0	0,0	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-13,8</b>	<b>-11,5</b>	<b>-47,4</b>	<b>-44,2</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-	-0,0	-	-0,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	200,0	125,0	200,0	224,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-125,1	-110,0	-145,1	-210,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	1,0	9,9	26,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-100,1	-25,1	-100,1	-47,1
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-12,4	-12,7	-48,4	-50,9
Osamaksuvelkojen takaisinmaksut	-0,1	-0,8	-3,8	-4,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-6,5	-6,6	-23,7	-19,9
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,0	0,2	0,3	0,2
Maksetut osingot	-19,0	-17,7	-38,0	-35,4
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-63,2</b>	<b>-46,7</b>	<b>-148,8</b>	<b>-116,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>11,8</b>	<b>2,2</b>	<b>27,5</b>	<b>-2,4</b>
Rahavarat katsauskauden alussa	53,4	35,4	37,7	40,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,0	0,1	-0,1	-0,1
Rahavarat katsauskauden lopussa	65,2	37,7	65,2	37,7

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuosisikasta.

## **Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot**

### **1. Laatumisperiaatteet**

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton, ja se on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen, ja sitä tulee lukea yhdessä konsernin viimeisimmän, vuodelta 2023 laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatumisperiaatteita kuin vuoden 2023 tilinpäätöksessä. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

### **2. Olennaiset tilinpäätösarviot ja epävarmuustekijät**

Tämän osavuositarkastuksen laatimisessa johto on tehnyt arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatumisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Todelliset tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Johdon käyttämä harkinta laatumisperiaatteiden soveltamisessa sekä arvioihin liittyvät epävarmuustekijät ovat samat kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella.

### **3. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat**

#### **Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman uudesta ansaintajaksosta 2025–2027**

Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt osakepalkkio-ohjelman uusista ansaintajaksosta vuosille 2025–2027. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvonn kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan Terveystalon strategiaa ja tarjota heille kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva kannustinohjelma.

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu rullaavaan 3 vuoden ansaintajaksorakenteeseen, jossa uusi ansaintajakso alkaa joka vuosi hallituksen niin päättäessä. Hallitus päättää vuosittain osallistujat, mittarit, mittareiden tavoitetasot ja ansaintamahdollisuudet. Ohjelman perustamisesta ja sen keskeisistä ehdoista kerrottiin 3.12.2020 julkaistussa pörssitiedotteessa.

#### **Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintajakso 2025–2027**

Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintajaksolla 2025–2027 osallistujia palkitaan onnistuneesta omistaja-arvon luonnista. Suoritusmittarit, joiden pohjalta osakepalkkioita mahdollisesti maksetaan noin 90 prosentille osallistujista, ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton (Total Shareholder Return) absoluuttinen ja suhteellinen (OMX HKI benchmark CAP GI -indeksiin verrattuna) kehitys. Noin 10 prosentille osallistujista arvonnluonnin mittari on heidän johtamansa liiketoiminta-alueen tai itsenäisen liiketoiminnan EBITA (oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia).

Terveystalon hallitus vahvistaa ansaittujen palkkioiden yhteismäärän ansaintajakson päättymisen jälkeen. 2025–2027 ansaintajakson pohjalta mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan Terveystalo Oyj:n osakkeina ansaintajakson päättyttyä edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritusavoitteet saavutetaan. Ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 700 000 osaketta. Palkkiosta vähennetään palkkionsaajalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut, minkä jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan korkeintaan noin 80 hallituksen valitsemaa henkilöä, Terveystalon johtoryhmän jäsenet mukaan lukien.

Terveystalo soveltaa johtoryhmän jäseniin osakeomistusvaatimusta. Johtoryhmän kunkin jäsenen edellytetään säilyttävän vähintään 50 prosenttia pitkän aikavälin kannustinohjelman perusteella nettona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa Terveystalosta vastaa vähintään hänen vuosittaista bruttoperuspalkkaansa.

#### **Ehdollisen osakepalkkio-ohjelman (RSP) ansaintajakso 2025–2027**

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä rakenteena erikseen valituille Terveystalon avainhenkilöille erityistilanteissa.

Osakepalkkiot maksetaan Terveystalo Oyj:n osakkeina ansaintajakson päätyttyä edellyttäen, että kunkin osallistujan työsuhde Terveystaloon jatkuu edelleen. Ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 70 000 osaketta.

#### 4. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Terveystalo-konserni muodostuu kolmesta toimintasegmentistä, jotka ovat raportoitavia segmenttejä: Terveystalon palveluista, Portfolioliiketoiminnoista ja Ruotsista. Kannattavuuden seuranta perustuu ensisijaisesti toimintasegmentteihin. Lisäksi Terveystalo esittää liikevaihdon erittelyn Terveystalon palvelut -segmentistä asiakkuuksittain ja palveluittain sekä Portfolioliiketoiminnot-segmentistä palveluittain.

Konsernin asiakkaat koostuvat yritysasiakkaista, yksityisasiakkaista ja julkisen sektorin asiakkaista. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia Konsernin liikevaihdosta.

Terveystalon palvelut -liiketoimintasegmentti tarjoaa Suomessa asiakkaille integroitua hoitopolkua ennaltaehkäisevästä työterveyden palveluista perusterveydenhuollon ja erikoislääketieteen palveluihin, diagnostiikkaan ja päiväkirurgiaan. Terveystalon palveluissa Terveystalo tavoittelee toimialan vahvinta kannattavuutta ja parasta hoidon vaikuttavuutta.

Portfolioliiketoiminnot koostuvat liiketoiminnoista, jotka tavoittelevat itsenäistä arvonluontia hyödyntäen Terveystalon kyvykkyyksiä kunkin tarpeen mukaan. Portfolioliiketoimintoihin kuuluvat julkisen sektorin ulkoistukset, henkilöstövuokrauspalvelut ja suunterveys, sekä muita liiketoimintoja kuten julkisen sektorin digitaaliset palvelut, kuntoutus-, lastensuojelu- ja hierontapalvelut sekä tulkkaukset.

Ruotsi-segmentti koostuu Feelgood-tytäryhtiöiden työterveyden, organisaatioiden johtamisen konsultointiin sekä riippuvuuksien ehkäisyn palveluihin keskittyvästä liiketoiminnasta Ruotsissa. Terveystalo tavoittelee Ruotsissa kannattavaa kasvua keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Toimintasegmenttien lisäksi Terveystalo esittää tietoa Muut-erästä, jonka raportoivat luvut koostuvat pääosin emoyhtiön kuluista sekä liiketoiminnoille allokoimattomista konsernitason oikaisusta ja varauksista. Muut-erän liikevaihto sisältää raportointisegmenttien väliset eliminoinnit.

##### Liikevaihdon jakautuminen

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Terveystalon palvelut	281,3	254,7	10,4	1 042,8	948,6	9,9
Portfolioliiketoiminnot	56,7	67,3	-15,8	238,5	267,2	-10,7
Ruotsi	22,4	26,6	-15,8	81,8	92,5	-11,6
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>360,4</b>	<b>348,6</b>	<b>3,4</b>	<b>1 363,1</b>	<b>1 308,2</b>	<b>4,2</b>
Muut	-6,5	-6,2	-4,8	-23,1	-21,8	-5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>353,9</b>	<b>342,4</b>	<b>3,4</b>	<b>1 340,0</b>	<b>1 286,4</b>	<b>4,2</b>

Terveystalon palvelut, liikevaihto						
Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
<b>Asiakkuuksittain</b>						
Yritysasiakkaat	175,0	156,5	11,8	638,9	564,0	13,3
Yksityisasiakkaat	82,2	74,9	9,7	313,4	296,1	5,9
Julkisen sektori	24,2	23,3	3,8	90,5	88,5	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>281,3</b>	<b>254,7</b>	<b>10,4</b>	<b>1 042,8</b>	<b>948,6</b>	<b>9,9</b>
<b>Palveluittain</b>						
Vastaanotot	186,7	169,4	10,2	686,1	618,3	11,0
Diagnostiikka	66,3	56,7	17,1	254,2	229,6	10,7
Muut	28,3	28,6	-1,0	102,5	100,7	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>281,3</b>	<b>254,7</b>	<b>10,4</b>	<b>1 042,8</b>	<b>948,6</b>	<b>9,9</b>

Portfolioliiketoiminnot, liikevaihto						
Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Ulkoistukset	18,6	23,0	-18,9	82,8	91,1	-9,1
Henkilöstövuokraus	17,2	21,3	-19,6	73,1	84,7	-13,7
Suunterveys	12,9	13,3	-2,9	50,3	54,5	-7,7
Muut	8,0	9,7	-17,6	32,4	36,9	-12,3
<b>Yhteensä</b>	<b>56,7</b>	<b>67,3</b>	<b>-15,8</b>	<b>238,5</b>	<b>267,2</b>	<b>-10,7</b>

#### Suoriteveloitteiden täyttymisen ajoittuminen

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Yhtenä ajankohtana	334,8	318,8	5,0	1 255,3	1 192,9	5,2
Ajan kuluessa	19,1	23,6	-19,0	84,7	93,5	-9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>353,9</b>	<b>342,4</b>	<b>3,4</b>	<b>1 340,0</b>	<b>1 286,4</b>	<b>4,2</b>

#### Muu segmentti-informaatio

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)						
Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Terveystuotteiden palvelut	45,5	33,7	35,0	162,0	109,0	48,6
Portfolioliiketoiminnot	0,7	2,0	-64,5	10,3	8,7	18,2
Ruotsi	1,1	2,4	-56,1	-2,0	3,7	-155,0
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>47,2</b>	<b>38,0</b>	<b>24,1</b>	<b>170,3</b>	<b>121,4</b>	<b>40,2</b>
Muut	-0,1	1,5	-109,9	0,7	4,2	-82,3
<b>Yhteensä</b>	<b>47,1</b>	<b>39,5</b>	<b>19,1</b>	<b>171,0</b>	<b>125,6</b>	<b>36,2</b>

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)						
Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Terveystuotteiden palvelut	44,1	32,4	35,9	154,0	107,1	43,8
Portfolioliiketoiminnot	0,6	1,7	-65,3	9,7	8,3	15,7
Ruotsi	-1,9	1,2	>-200,0	-8,6	2,1	>-200,0
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>42,8</b>	<b>35,3</b>	<b>21,2</b>	<b>155,1</b>	<b>117,5</b>	<b>31,9</b>
Muut	-2,8	-1,2	-120,3	-7,5	-13,1	42,6
<b>Yhteensä</b>	<b>40,0</b>	<b>34,1</b>	<b>17,5</b>	<b>147,6</b>	<b>104,4</b>	<b>41,3</b>

#### Segmenttien yhteenlasketun oikaistun liikevoiton/-tappion ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) täsmäytys konsernin tulokseen ennen veroja

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Tulos ennen veroja	24,2	-66,4	89,6	-38,9
Nettorahoituskulut	6,7	7,5	26,5	24,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	9,2	93,0	31,5	119,1
Oikaisut*	7,0	5,5	23,5	21,2
Muut	0,1	-1,5	-0,7	-4,2
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)</b>	<b>47,2</b>	<b>38,0</b>	<b>170,3</b>	<b>121,4</b>

\* Oikaisujen erittely liitetiedossa 18



## 5. Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Materiaalien ostot	-10,8	-12,4	-12,9	-41,4	-40,8	1,4
Varaston muutos	-0,2	0,1	>-200,0	0,1	0,5	-81,8
Ulkopuoliset palvelut	-133,4	-130,2	2,5	-508,5	-495,9	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-144,4</b>	<b>-142,5</b>	<b>1,3</b>	<b>-549,8</b>	<b>-536,2</b>	<b>2,5</b>

## 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Palkat ja palkkiot	-92,3	-95,4	-3,3	-349,5	-363,0	-3,7
Osakeperusteiset maksut	-0,5	-0,6	-18,9	-1,6	-1,4	12,7
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-19,8	-21,0	-5,7	-76,6	-82,6	-7,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-112,6</b>	<b>-117,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-427,8</b>	<b>-447,0</b>	<b>-4,3</b>

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Toimitilakulut	-5,9	-5,7	2,4	-25,6	-23,5	8,8
Tieto- ja viestintäteknologiakulut	-12,5	-10,7	16,6	-43,8	-40,4	8,4
Markkinointi- ja viestintäkulut	-2,7	-1,7	64,5	-11,1	-8,7	27,2
Muut kulut*	-16,4	-13,2	24,7	-63,3	-55,6	13,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-37,5</b>	<b>-31,3</b>	<b>20,0</b>	<b>-143,7</b>	<b>-128,2</b>	<b>12,1</b>

\* Katsauskausi 1.1.-31.12.2024 sisältää 5,6 miljoonan euron kertaluonteisen erän, joka liittyy kiinteistön peruseräparannus- ja kunnossapitovastuisiin yksittäisessä toimipaikassa.

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,6	0,4	44,8	2,1	1,2	70,8
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	<b>44,8</b>	<b>2,1</b>	<b>1,2</b>	<b>70,8</b>
Korkokulut pankkilainoista ja joukkovelkakirjalainoista*	-4,7	-5,2	-10,3	-19,2	-17,5	9,8
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-1,6	-1,5	8,1	-6,5	-5,2	26,3
Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos, ei suojauslaskennassa	-0,3	-1,0	-68,6	-1,6	-1,9	-15,2
Muut rahoituskulut	-0,7	-0,2	>200,0	-1,3	-0,9	40,0
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-7,3</b>	<b>-7,9</b>	<b>-7,9</b>	<b>-28,6</b>	<b>-25,4</b>	<b>12,4</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-6,7</b>	<b>-7,5</b>	<b>-11,0</b>	<b>-26,5</b>	<b>-24,2</b>	<b>9,4</b>

\* Oikaistu korkojohdannaisiin liittyen rahoitustuottojen ja -kulujen esittämistapaa tilikaudelta 2024.

## 9. Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4,7	-3,5	33,2	-20,7	-10,8	91,1
Edellisten tilikausien verot	-0,0	-0,1	-33,2	-0,1	-0,1	-41,4
Laskennallisten verojen muutos	-0,4	6,0	107,3	2,8	7,6	-63,2
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-5,2</b>	<b>2,4</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>-18,0</b>	<b>-3,3</b>	<b>&gt;200,0</b>

## 10. Osakeperusteiset maksut

Terveystalo myönsi vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen aikana johtoryhmälle sekä muille avainhenkilöille uuden ansaintajakson pitkän aikavälin kannustinohjelmaan 2021. Ansaintajakso on kolme vuotta, ja ohjelman ansaintaedellytyksinä ovat kolmen vuoden työssäoloehto, Terveystalon osakkeen kokonaistuottoon sekä erikseen määritettyihin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Veroihin varatun osuuden vähentämisen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ohjelman vaikutus tilikauden 2024 tulokseen on ollut 0,5 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 1,9 miljoonaa euroa. Järjestelyn piiriin kuuluu 68 henkilöä.

Terveystalo myönsi vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen aikana erikseen valituille avainhenkilöille uuden ansaintajakson ehdolliseen osakepalkkio-ohjelmaan. Ansaintajakso on kolme vuotta, ja ohjelman ansaintaedellytyksenä on työssäoloehto. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Veroihin varatun osuuden vähentämisen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ohjelman vaikutus tilikauden 2024 tulokseen on ollut 0,0 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 0,2 miljoonaa euroa. Järjestelyn piiriin kuuluu 5 henkilöä.

Tilikauden ensimmäisellä vuosineljänneksellä päättyi pitkän aikavälin kannustinohjelman 2021 ansaintajakso 2021-2023 sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelyn ansaintajakso 2021-2023, joiden seurauksena osakkeet maksettiin ohjelman ansaintaedellytyksien toteuman mukaisesti. Osakkeita maksettiin 48 525 kappaletta. Ohjelman ansaintaedellytyksenä oli kolmen vuoden työssäoloehto sekä erikseen määritetyt taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Ohjelma on käsitelty kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna. Ohjelman vaikutus tilikauden tulokseen on ollut 0,2 miljoonaa euroa.

Edellä mainitun ohjelman lisäksi Terveystalolla on katsauskaudella ollut voimassa suoriteperusteisen kannustinohjelman 2021 ansaintajaksot 2022-2024 ja 2023-2025 sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelyn ansaintajaksot 2022-2024 ja 2023-2025. Näiden ohjelmien kuvaukset sisältyvät tilinpäätökseen 2023.

## 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2024	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
<b>Hankintameno 1.1.2024</b>	<b>2,3</b>	<b>179,7</b>	<b>76,6</b>	<b>1,1</b>	<b>259,7</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,5	0,0	-	0,5
Lisäykset	-	16,6	1,0	10,1	27,6
Vähennykset	-	-0,3	-	-	-0,3
Muuntoerot	-0,0	-0,1	-0,0	-0,0	-0,1
Siirrot erien välillä	-	0,4	3,1	-3,5	-
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>2,3</b>	<b>196,6</b>	<b>80,8</b>	<b>7,7</b>	<b>287,4</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024</b>	<b>-1,2</b>	<b>-132,1</b>	<b>-42,2</b>	<b>-</b>	<b>-175,5</b>
Poistot	-0,1	-16,4	-7,3	-	-23,7
Arvonalentumiset	-0,2	-0,0	-0,3	-0,1	-0,5
Muuntoerot	0,0	0,1	0,0	-	0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024</b>	<b>-1,5</b>	<b>-148,4</b>	<b>-49,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>-199,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	<b>1,2</b>	<b>47,5</b>	<b>34,5</b>	<b>1,1</b>	<b>84,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>0,8</b>	<b>48,2</b>	<b>31,1</b>	<b>7,5</b>	<b>87,7</b>

2023	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
<b>Hankintameno 1.1.2023</b>	<b>2,3</b>	<b>165,1</b>	<b>64,4</b>	<b>4,2</b>	<b>236,0</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	-	13,8	1,7	8,8	24,3
Vähennykset	-	-0,5	-0,1	-	-0,6
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	-	1,2	10,6	-11,8	-
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>2,3</b>	<b>179,7</b>	<b>76,6</b>	<b>1,1</b>	<b>259,7</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023</b>	<b>-1,2</b>	<b>-117,1</b>	<b>-35,8</b>	<b>-</b>	<b>-154,0</b>
Poistot	-0,0	-14,9	-6,4	-	-21,3
Arvonalentumiset	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Muuntoerot	-0,0	-0,0	-0,0	-	-0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-1,2</b>	<b>-132,1</b>	<b>-42,2</b>	<b>-</b>	<b>-175,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2023</b>	<b>1,2</b>	<b>47,9</b>	<b>28,7</b>	<b>4,2</b>	<b>82,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>1,2</b>	<b>47,5</b>	<b>34,5</b>	<b>1,1</b>	<b>84,2</b>

## 12. Aineettomat hyödykkeet

2024	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2024</b>	<b>948,8</b>	<b>167,8</b>	<b>88,7</b>	<b>156,6</b>	<b>1 361,9</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	8,5	-	-	0,1	8,6
Lisäykset	-	-	-	12,2	12,2
Vähennykset*	-1,1	-0,1	-	-	-1,2
Muuntoerot	-1,4	-0,2	-0,1	-0,4	-2,1
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>954,7</b>	<b>167,5</b>	<b>88,6</b>	<b>168,6</b>	<b>1 379,5</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024</b>	<b>-125,3</b>	<b>-156,2</b>	<b>-43,2</b>	<b>-113,9</b>	<b>-438,6</b>
Poistot	-	-2,2	-4,7	-20,4	-27,2
Arvonalentumiset	-	-	-	-2,5	-2,5
Muuntoerot	-	0,1	0,0	0,2	0,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024</b>	<b>-125,3</b>	<b>-158,4</b>	<b>-47,8</b>	<b>-136,6</b>	<b>-468,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	<b>823,5</b>	<b>11,6</b>	<b>45,6</b>	<b>42,8</b>	<b>923,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>829,4</b>	<b>9,2</b>	<b>40,8</b>	<b>32,1</b>	<b>911,4</b>

\* Vähennykset liikearvosta ja asiakassuhteista liittyvät viittomakielen tulkkaustoimintaa tarjoavan Sivupersoonan Oy:n koko osakekannan myyntiin.

2023	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2023</b>	<b>947,5</b>	<b>167,8</b>	<b>88,7</b>	<b>140,2</b>	<b>1 344,2</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,3	0,1	-	-	1,4
Lisäykset	-	-	-	16,3	16,3
Vähennykset	-0,2	-	-	-0,0	-0,2
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0	0,1	0,2
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>948,8</b>	<b>167,8</b>	<b>88,7</b>	<b>156,6</b>	<b>1 361,9</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023</b>	<b>-68,0</b>	<b>-117,5</b>	<b>-38,5</b>	<b>-95,6</b>	<b>-319,6</b>
Poistot	-	-9,4	-4,7	-18,2	-32,2
Arvonalentumiset*	-57,3	-29,3	-	-0,0	-86,6
Muuntoerot	-	-0,0	-0,0	-0,1	-0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-125,3</b>	<b>-156,2</b>	<b>-43,2</b>	<b>-113,9</b>	<b>-438,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2023</b>	<b>879,5</b>	<b>50,3</b>	<b>50,2</b>	<b>44,6</b>	<b>1 024,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>823,5</b>	<b>11,6</b>	<b>45,6</b>	<b>42,8</b>	<b>923,4</b>

\* Arvonalentumistestauksen tuloksena on kirjattu liikearvosta 55,3 miljoonan euron arvonalennus ja julkisrahoitteisen ulkoistusliiketoiminnan asiakassuhteista 29,3 miljoonan euron arvonalennus Portfolioliiketoimintot-segmentin julkisrahoitteisessa kassavirtaa tuottavassa yksikössä. Alaskirjattu liikearvo syntyi pääasiassa Attendo Terveyspalveluiden hankinnasta vuonna 2018. Asiakassuhteita koskeva arvonalennuskirjaus koskee ainoastaan Attendo-kaupan mukana hankittua vanhanmallista ulkoistusliiketoimintaa, joka tulee päättymään asteittain. Tilikauden 2023 aikana kirjattu 2,0 miljoonan euron liikearvon arvonalentuminen portfolioliiketoimintojen uudelleenjärjestelyyn liittyneen liiketoimintojen myynnin yhteydessä. Edellä mainittujen arvonalentumisten lisäksi tilikaudella 2023 on kirjattu arvonalentuminen sijoituskiinteistöstä 0,2 miljoonaa euroa.

### 13. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

#### 13.1 Käyttöoikeusomaisuuserät

2024			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2024</b>	<b>424,0</b>	<b>40,9</b>	<b>464,9</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,2	-	1,2
Lisäykset	28,4	0,2	28,7
Vähennykset	-6,5	-0,1	-6,5
Muuntoerot	-0,9	-0,0	-0,9
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>446,3</b>	<b>41,1</b>	<b>487,4</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024</b>	<b>-217,9</b>	<b>-34,9</b>	<b>-252,8</b>
Poistot	-48,8	-2,4	-51,2
Arvonalentumiset	-0,6	-0,4	-1,1
Muuntoerot	0,4	0,0	0,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024</b>	<b>-266,9</b>	<b>-37,7</b>	<b>-304,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	<b>206,1</b>	<b>6,0</b>	<b>212,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>179,4</b>	<b>3,3</b>	<b>182,7</b>

2023			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2023</b>	<b>331,7</b>	<b>41,5</b>	<b>373,1</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,3	-	0,3
Lisäykset	108,2	0,6	108,9
Vähennykset	-16,5	-1,2	-17,7
Muuntoerot	0,2	0,0	0,3
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>424,0</b>	<b>40,9</b>	<b>464,9</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023</b>	<b>-167,5</b>	<b>-31,8</b>	<b>-199,3</b>
Poistot	-50,2	-3,1	-53,3
Muuntoerot	-0,2	-0,0	-0,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-217,9</b>	<b>-34,9</b>	<b>-252,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2023</b>	<b>164,2</b>	<b>9,7</b>	<b>173,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>206,1</b>	<b>6,0</b>	<b>212,1</b>

#### 13.2 Vuokrasopimusvelat

31.12.2024			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	141,0	3,6	144,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	45,1	2,2	47,3
<b>Vuokrasopimusvelat yhteensä</b>	<b>186,1</b>	<b>5,8</b>	<b>191,8</b>

31.12.2023			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	166,8	5,8	172,6
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	44,0	2,5	46,5
<b>Vuokrasopimusvelat yhteensä</b>	<b>210,8</b>	<b>8,3</b>	<b>219,1</b>

#### 14. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia

Milj. euroa 31.12.2024	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvarat ja -velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
<b>Rahoitusvarat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Lainasaamiset	0,0	-	0,0	0,0	Taso 2
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,7	-	0,7	0,7	Taso 3
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Myyntisaamiset	-	117,5	117,5	117,5	
Rahavarat	-	65,2	65,2	65,2	
Korkojohdannaiset	3,4	-	3,4	3,4	Taso 2
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>182,6</b>	<b>186,7</b>	<b>186,7</b>	
<b>Rahoitusvelat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	249,2	249,2	249,2	Taso 2
Joukkovelkakirjalainat	-	99,3	99,3	104,3	Taso 1
Osamaksuvelat	-	0,0	0,0	0,0	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	2,1	-	2,1	2,1	Taso 3
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	29,7	29,7	29,7	Taso 2
Osamaksuvelat	-	0,0	0,0	0,0	Taso 2
Ostovelat	-	55,6	55,6	55,6	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	2,1	-	2,1	2,1	Taso 3
Korkojohdannaiset	0,3	-	0,3	0,3	Taso 2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>4,6</b>	<b>433,8</b>	<b>438,3</b>	<b>443,4</b>	

Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat muodostuvat noteeraamattomista osakesijoituksista sekä yritys- ja liiketoimintakauppojen ehdollisista lisäkauppahintaveloista. Osakesijoitusten arvostus perustuu johdon tapauskohtaiseen arvioon osakkeisiin liittyvästä tulevasta kassavirrasta, ja ehdollisten lisäkauppahintavelkojen arvostus perustuu kauppakirjoilla määritettyyn ehdollisen lisäkauppahinnan määrään sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon lisäkauppahinnan toteutumisesta. Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokiteltujen rahoitusvarojen ja velkojen käypien arvojen muutosten vaikutus kauden tulokseen on ollut 1,2 miljoonaa euroa (2023: 1,6 miljoonaa euroa).

Milj. euroa 31.12.2023	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja - velat	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvarat ja - velat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
<b>Rahoitusvarat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Lainasaamiset	0,0	-	0,0	0,0	Taso 2
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,8	-	0,8	0,8	Taso 3
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Myyntisaamiset	-	127,6	127,6	127,6	
Rahavarat	-	37,7	37,7	37,7	
Korkojohdannaiset	4,8	-	4,8	4,8	Taso 2
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>165,3</b>	<b>170,8</b>	<b>170,8</b>	
<b>Rahoitusvelat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	294,0	294,0	294,0	Taso 2
Joukkovelkakirjalainat	-	99,1	99,1	102,7	Taso 1
Osamaksuvelat	-	1,3	1,3	1,3	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	3,3	-	3,3	3,3	Taso 3
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	19,8	19,8	19,8	Taso 2
Osamaksuvelat	-	2,5	2,5	2,5	Taso 2
Ostovelat	-	49,5	49,5	49,5	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	2,6	-	2,6	2,6	Taso 3
Korkojohdannaiset	0,1	-	0,1	0,1	Taso 2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>6,0</b>	<b>466,2</b>	<b>472,2</b>	<b>475,7</b>	



## 15. Liiketoimintojen yhdistämiset

### Liiketoimintojen yhdistämiset 2024

Tilikauden 2024 aikana konserni on tehnyt kolme yrityshankintaa ja yhden liiketoimintakaupan.

31.3.2024 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia kuvantamisen palveluita tarjoavan SRK Group Oy:n osakekannasta sekä välillisen 100 prosentin omistuksen sen tytäryhtiöissä Suomen Radiologikeskus Oy, iRad Oy ja Kajaanin Radiologikeskus Oy.

1.7.2024 Feelgood Företagshälsovård AB hankki 100 prosenttia ruotsalaisen työterveyspalveluita tarjoavan Clarahälsan AB:n osakekannasta.

6.9.2024 Suomen Terveystalo Oy hankki 100 prosenttia yleis- ja erikoislääkäripalveluja, psykologipalveluja sekä fysioterapian palveluita tarjoavan Cityläkarna Mariehamn Ab:n osakekannasta.

30.11.2024 Rela-hierojat Oy hankki franchising liiketoimintamallilla harjoitetun hierontapalveluihin liittyvän liiketoiminnan.

Hankintojen luovutettu vastike oli 8,9 miljoonaa euroa. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyi alustava 8,3 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden ja liiketoiminnan hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntyneestä liikearvosta 0,0 miljoonaa euroa on vähennyskelpoista verotuksessa. Katsauskauden aikana tehtyjen hankintojen rahavirtavaikutus oli 7,1 miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 1,5 miljoonaa euroa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut hankinnoista yhteensä 0,3 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvää kuluja varainsiirtoveroista sekä palkkioista liittyen neuvonta-, arvonnäätitys- tms. palveluihin. Kulut sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvatun liiketoimintojen yhdistämisen myötä tilikauden 2024 aikana kirjattu liikevaihto oli 6,8 miljoonaa euroa ja voitto 0,1 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan Konsernin liikevaihto tilikauden 2024 aikana olisi ollut 1 345,0 miljoonaa euroa ja voitto 72,0 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisivat yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2024 alkaen.

Aikaisempien tilikausien aikana tehtyihin liiketoimintojen yhdistämiin liittyneiden lisäkauppahintojen maksuista johtuva rahavirtavaikutus oli -1,6 miljoonaa euroa tilikaudella 2024.

### Liiketoimintojen yhdistämiset 2023

Tilikauden 2023 aikana konserni on tehnyt yhden yrityshankinnan ja yhden liiketoimintakaupan.

15.8.2023 Feelgood Företagshälsovård AB hankki 100 prosenttia ruotsalaisen työterveyspalveluita tarjoavan Växjö Hälsoforum AB:n osakekannasta.

2.10.2023 Feelgood Sjukvård AB hankki Quality Care AB:n työterveyspalveluihin liittyvät liiketoiminnat.

Hankintojen luovutettu vastike oli 1,0 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan yhdistämisestä syntyi 1,0 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden ja liiketoiminnan hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntyneestä liikearvosta 0,7 miljoonaa euroa on vähennyskelpoista verotuksessa. Tilikauden 2023 aikana tehtyjen hankintojen rahavirtavaikutus oli 0,3 miljoonaa euroa.

Toteutuneessa liiketoimintojen yhdistämisessä Konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritelty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 0,1 miljoonaa euroa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut hankinnasta yhteensä 0,1 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvää kulua palkkioista liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Kulut sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvatun liiketoimintojen yhdistämisen myötä tilikauden 2023 aikana kirjattu liikevaihto oli 0,4 miljoonaa euroa ja tappio 0,0 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan Konsernin liikevaihto tilikauden 2023 aikana olisi ollut 1 286,9 miljoonaa euroa ja tilikauden tappio 42,2 miljoonaa euroa jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisivat yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2023 alkaen.

Tilikauden 2022 aikana tehtyihin yrityshankintoihin liittyneiden oikaisujen vaikutus liikearvoon oli 0,3 miljoonaa euroa katsauskaudella. Rahavirtavaikutus katsauskaudella 2023 oli -4,0 miljoonaa euroa kauppahintoihin liittyvistä oikaisuista ja lisäkauppahintojen maksuista johtuen.

## 16. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	0,7	7,5
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	0,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>7,5</b>
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Talletukset	0,2	0,2
Muut takaukset	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>

Osana normaalia toimipaikka- ja sairaalaverkoston kehittämistä ja ylläpitoa Konserni on solminut 20 vuoden vuokrasopimuksen, jonka arvioitu vuosivuokra on 3,5 miljoonaa euroa. Vuokrakohteen hallinnan luovutuksen on suunniteltu tapahtuvan vuonna 2027.

## 17. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Milj. euroa, ellei toisin mainittu	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Liikevaihto	353,9	342,4	3,4	1 340,0	1 286,4	4,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA), * <sup>1)</sup>	67,2	58,1	15,6	245,9	200,2	22,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * <sup>1)</sup>	19,0	17,0	-	18,4	15,6	-
Käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>	60,2	52,7	14,3	222,5	179,2	24,2
Käyttökate (EBITDA), % <sup>1)</sup>	17,0	15,4	-	16,6	13,9	-
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * <sup>1)</sup>	47,1	39,5	19,1	171,0	125,6	36,2
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * <sup>1)</sup>	13,3	11,5	-	12,8	9,8	-
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1)</sup>	40,0	34,1	17,5	147,6	104,4	41,3
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % <sup>1)</sup>	11,3	9,9	-	11,0	8,1	-
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) * <sup>1)</sup>	38,4	31,2	23,1	140,5	93,1	50,8
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * <sup>1)</sup>	10,8	9,1	-	10,5	7,2	-
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	30,9	-58,9	152,4	116,1	-14,7	>200,0
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	8,7	-17,2	-	8,7	-1,1	-
Oman pääoman tuotto (ROE) (viimeiset 12 kuukautta), % <sup>1)</sup>	-	-	-	13,5	-7,6	-
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	-	-	-	39,4	36,5	-
Osakekohtainen tulos, euroa	0,15	-0,51	129,7	0,57	-0,33	>200,0
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	126 605	126 556	-	126 597	126 555	-
Nettovelka <sup>1)</sup>	-	-	-	504,8	598,1	-15,6
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % <sup>1)</sup>	-	-	-	92,1	116,0	-
Nettovelka/Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * <sup>1)</sup>	-	-	-	2,3	3,3	-
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * <sup>1)</sup>	-	-	-	2,1	3,0	-
Varat yhteensä	-	-	-	1 398,4	1 419,5	-1,5
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * <sup>1)</sup>	-	-	-	189,5	142,8	32,7
Nettovelka, ilman IFRS 16 <sup>1)</sup>	-	-	-	313,0	379,0	-17,4
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * <sup>1)</sup>	-	-	-	1,7	2,7	-
Henkilöstö keskimäärin HTV <sup>2)</sup>	-	-	-	5 841	6 426	-9,1
Henkilöstö kauden lopussa <sup>3)</sup>	-	-	-	9 153	9 824	-6,8
Muut kuin työsuhteiset kauden lopussa <sup>3)</sup>	-	-	-	6 015	6 092	-1,3

\*) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja - tappioihin, arvonalentumisiin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

<sup>2)</sup> Luku ei sisällä Medimar Scandinavia AB:tä eikä vuoden 2024 aikana hankittuja yhtiöitä Suomessa (SRK Group Oy, Suomen Radiologikeskus Oy, iRad Oy, Kajaanin Radiologikeskus Oy ja Cityläkarna Mariehamn Ab).

<sup>3)</sup> Luku ei sisällä vuoden 2024 aikana hankittuja yhtiöitä Suomessa (SRK Group Oy, Suomen Radiologikeskus Oy, iRad Oy, Kajaanin Radiologikeskus Oy ja Cityläkarna Mariehamn Ab).

## 18. Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tunnusluvut

$$\text{Osakekohtainen tulos, (euroa)} = \frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

### Taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita yhtiön kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkaansa.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (Gearing), \%} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelka/käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) *} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

$$\text{Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) *} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

$$\text{Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 *} = \frac{\text{Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16}}$$

### Tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska yhtiön näkemyksen mukaan ne lisäävät ymmärrystä yhtiön liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi oikaistut vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein analyyttikojen ja muiden osapuolten käyttämiä ja helpottavat vertailtavuutta kausien välillä.

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) *} = \text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA), \% *} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto / -tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) *} = \text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$= \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % *		Liikevaihto	
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) *	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta + oikaisut	
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % *	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta +oikaisut	x 100 %
		Liikevaihto	
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset	x 100 %
		Liikevaihto	
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	=	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	=	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	x 100 %
		Liikevaihto	
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta	
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta	x 100 %
		Liikevaihto	
Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16 *	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut - IFRS 16 vuokratulo-oikaisu	

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, arvonalentumisiin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

## 19. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoihin tunnuslukuihin

Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Kauden tulos	19,0	-64,1	71,7	-42,2
Tuloverot	5,2	-2,4	18,0	3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	0,0	-	0,0
Nettorahoituskulut	6,7	7,5	26,5	24,2
Poistot ja arvonalentumiset	29,3	111,6	106,4	193,8
Oikaisut *	7,0	5,5	23,5	21,1
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>67,2</b>	<b>58,1</b>	<b>245,9</b>	<b>200,2</b>

Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	67,2	58,1	245,9	200,2
Liikevaihto	353,9	342,4	1 340,0	1 286,4
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA), %</b>	<b>19,0</b>	<b>17,0</b>	<b>18,4</b>	<b>15,6</b>

Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Kauden tulos	19,0	-64,1	71,7	-42,2
Tuloverot	5,2	-2,4	18,0	3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	0,0	-	0,0
Nettorahoituskulut	6,7	7,5	26,5	24,2
Poistot ja arvonalentumiset	29,3	111,6	106,4	193,8
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>60,2</b>	<b>52,7</b>	<b>222,5</b>	<b>179,2</b>

Käyttökate (EBITDA), %	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Käyttökate (EBITDA)	60,2	52,7	222,5	179,2
Liikevaihto	353,9	342,4	1 340,0	1 286,4
<b>Käyttökate (EBITDA), %</b>	<b>17,0</b>	<b>15,4</b>	<b>16,6</b>	<b>13,9</b>

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Kauden tulos	19,0	-64,1	71,7	-42,2
Tuloverot	5,2	-2,4	18,0	3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	0,0	-	0,0
Nettorahoituskulut	6,7	7,5	26,5	24,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	9,2	93,0	31,5	119,1
Oikaisut *	7,0	5,5	23,5	21,2
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)</b>	<b>47,1</b>	<b>39,5</b>	<b>171,0</b>	<b>125,6</b>

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	47,1	39,5	171,0	125,6
Liikevaihto	353,9	342,4	1 340,0	1 286,4
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %</b>	<b>13,3</b>	<b>11,5</b>	<b>12,8</b>	<b>9,8</b>



Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Kauden tulos	19,0	-64,1	71,7	-42,2
Tuloverot	5,2	-2,4	18,0	3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	0,0	-	0,0
Nettorahoituskulut	6,7	7,5	26,5	24,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	9,2	93,0	31,5	119,1
<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)</b>	<b>40,0</b>	<b>34,1</b>	<b>147,6</b>	<b>104,4</b>

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	40,0	34,1	147,6	104,4
Liikevaihto	353,9	342,4	1 340,0	1 286,4
<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %</b>	<b>11,3</b>	<b>9,9</b>	<b>11,0</b>	<b>8,1</b>

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Kauden tulos	19,0	-64,1	71,7	-42,2
Tuloverot	5,2	-2,4	18,0	3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	0,0	-	0,0
Nettorahoituskulut	6,7	7,5	26,5	24,2
Oikaisut *	7,5	90,1	24,4	107,8
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)</b>	<b>38,4</b>	<b>31,2</b>	<b>140,5</b>	<b>93,1</b>

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	38,4	31,2	140,5	93,1
Liikevaihto	353,9	342,4	1 340,0	1 286,4
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>10,8</b>	<b>9,1</b>	<b>10,5</b>	<b>7,2</b>

Liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Kauden tulos	19,0	-64,1	71,7	-42,2
Tuloverot	5,2	-2,4	18,0	3,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	0,0	-	0,0
Nettorahoituskulut	6,7	7,5	26,5	24,2
<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT)</b>	<b>30,9</b>	<b>-58,9</b>	<b>116,1</b>	<b>-14,7</b>

Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	30,9	-58,9	116,1	-14,7
Liikevaihto	353,9	342,4	1 340,0	1 286,4
<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>8,7</b>	<b>-17,2</b>	<b>8,7</b>	<b>-1,1</b>

Oman pääoman tuotto (ROE) (viimeiset 12 kuukautta), %	31.12.2024	31.12.2023
Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)	71,7	-42,2
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)	531,8	553,7
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>13,5</b>	<b>-7,6</b>

<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)	548,2	515,4
Taseen loppusumma	1 398,4	1 419,5
Saadut ennakot	6,9	6,4
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>39,4</b>	<b>36,5</b>

<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Korolliset velat	570,0	635,8
Korolliset saamiset ja rahavarat	65,2	37,7
Oma pääoma	548,2	515,4
<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>92,1</b>	<b>116,0</b>

<b>Nettovelka/käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Korolliset velat	570,0	635,8
Korolliset saamiset ja rahavarat	65,2	37,7
Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	222,5	179,2
<b>Nettovelka/käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)</b>	<b>2,3</b>	<b>3,3</b>

<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Korolliset velat	570,0	635,8
Korolliset saamiset ja rahavarat	65,2	37,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	245,9	200,2
<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)</b>	<b>2,1</b>	<b>3,0</b>

<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Kauden tulos	71,7	-42,2
Tuloverot	18,0	3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	0,0
Nettorahoituskulut	26,5	24,2
Poistot ja arvonalentumiset	106,4	193,8
Oikaisut *	23,5	21,1
IFRS 16 vuokratulo-oikaisu	-56,4	-57,4
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>189,5</b>	<b>142,8</b>

<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Korolliset velat	378,2	416,7
Korolliset saamiset ja rahavarat	65,2	37,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	189,5	142,8
<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>1,7</b>	<b>2,7</b>

Oikaisut *, milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Yrityshankintoihin liittyvät kulut <sup>1)</sup>	0,1	0,0	-0,7	-0,8
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut <sup>2)</sup>	1,3	2,3	1,9	3,2
Omaisuuuden nettomyyntivoitot ja -tappiot <sup>3)</sup>	-	-	0,6	-
Arvon alentumiset	0,5	-	0,9	80,8
Strategiset projektit ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5,7	3,1	21,6	18,8
<b>Oikaisut *</b>	<b>7,5</b>	<b>84,2</b>	<b>24,4</b>	<b>101,9</b>

Oikaisut segmenteittäin (EBITA) *, milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	2024	2023
Terveystuotteiden palvelut	1,4	1,3	7,6	1,9
Portfolioliiketoiminnot	0,1	0,3	0,3	0,4
Ruotsi	2,9	1,2	6,3	1,6
Muut	2,6	2,7	9,2	17,3
<b>Yhteensä</b>	<b>7,0</b>	<b>5,5</b>	<b>23,5</b>	<b>21,2</b>

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoiin ja -tappioihin, arvonalentumisiin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Muut-erän oikaisut liittyvät pääosin tulosparannusohjelmaan. Terveystuotteiden palvelut -segmentin oikaisut tilikaudella 2024 sisältävät 5,6 miljoonan euron kertaluonteisen erän, joka liittyy kiinteistön perusparannus- ja kunnossapitovastuisiin yksittäisessä toimipaikassa yli kymmenen vuoden ajalta.

<sup>1)</sup> Sisältäen hankittujen liiketoimintojen transaktiokustannukset ja integraatiokulut.

<sup>2)</sup> Sisältäen verkoston ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt.

<sup>3)</sup> Sisältäen liiketoimintojen myynnit.