



## Q4/2024: HILJAISTA JAKSOA EDELTÄVÄ UUTISKIRJE

Terveystalon IR-utiskirje julkaistaan neljä kertaa vuodessa ennen hiljaisen jakson alkamista. Uutiskirje on tiivistelmä kuluneesta vuosineljänneksestä ja pitää sisällään neljänneksen tärkeimmät tiedotteet, usein kysytyjä kysymyksiä sijoittajatapaamisissa sekä tietoa tulevista IR-tapahtumista.

Voit tilata uutiskirjeen sähköpostiisi täältä: <https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/ir-utiskirjeet/>

Terveystalon hiljainen jakso alkaa 15.1.2025 ja tilinpäätöstiedote vuodelta 2024 julkaistaan 14.2.2025 noin klo 09.00. Webcast-tilaisuus alkaa tulospöytäkirjapäivänä klo 10.30. Linkki lähetykseen sekä puhelinkonferenssitiedot julkaistaan myöhemmin.

## Tärkeimpiä tiedotteita vuosineljänneksen aikana

### 2.12.2024: Terveystalo päivittää keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa

Terveystalon hallitus on hyväksynyt yhtiön päivitettyt taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikan keskipitkälle aikavälille. Kaikki tavoitteet on päivitetty heijastamaan yhtiön parantunutta suorituskykyä ja keskittymistä arvonluontiin.

Terveystalon päivitettyt taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka ovat seuraavat:

#### **Kannattava kasvu:**

Osakekohtainen tulos kasvaa keskimäärin 10 % vuodessa

Odotamme nopeampaa osakekohtaisen tuloksen kasvua vuonna 2025, koska vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan olevan vähemmän

#### **Maltillinen velkaantuneisuusaste:**

Nettovelan suhde käyttökatteeseen enintään 2,5x

Velkaantuneisuus voi tilapäisesti ylittää tavoitetason erityisesti yritysostojen yhteydessä

#### **Houkuttelevat osingot:**

Vähintään 80 % nettotuloksesta jaetaan osinkona

Osinkoehdotuksessa on otettava huomioon yhtiön pitkän aikavälin potentiaali ja taloudellinen asema

### 25.11.2024: Sisäpiiritieto: Tulosvaroitus - Terveystalo nostaa kannattavuusohjeistustaan vuodelle 2024

Terveystalo nostaa kannattavuusohjeistustaan vuodelle 2024. Liikevaihdon ohjeistus säilyy ennallaan.

- Vuosineljänneksen tuloskehitys tähän asti on ollut ennusteitamme vahvempi voimakkaan kysynnän ja edelleen parantuneen operatiivisen tehokkuuden ansiosta. Tulosparannuksemme jatkuu ja ennakoimmekin koko vuoden oikaistun liikevoiton ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) olevan 12,5–13,1 prosenttia liikevaihdosta, Terveystalon toimitusjohtaja Ville Iho kommentoi.

#### **Uusi tulosoheistus vuodelle 2024:**

Terveystalo arvioi koko vuoden 2024 liikevaihdon kasvavan (2023: 1 286 miljoonaa euroa), ja oikaistun liikevoiton ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) olevan 12,5–13,1 prosenttia liikevaihdosta (2023: 9,8 prosenttia). Arviot perustuvat vuoden 2024 kolmannen neljänneksen ennusteeseen inflaatiosta, kuluttajakysynnästä ja työllisyydestä, sekä tavallista korkeampaan sairastavuuteen. Tulosparannusohjelma on ylittänyt merkittävästi alkuperäisen tavoitteensa ja toimenpiteet vaikuttavat aikaisemmin arvioitua nopeammin. Arviot sisältävät noin 10 miljoonan euron liikevaihdon vuositason vähentymisen Portfolioliiketoiminnot-segmentin ulkoistusliiketoiminnassa. Ruotsi-segmentin liikevaihdon odotetaan laskevan markkinan heikkouden vuoksi ja valuuttakurssin säilyvän vakaana. Arviot sisältävät voimaan tulleen arvonlisäverokannan korotuksen, sairaanhoitajien työehtosopimukseen perustuvat palkankorotukset sekä kertaluonteiset maksut, jotka vaikuttavat kaikkiin henkilöstökuluihin neljännellä neljänneksellä. Arviot eivät sisällä merkittäviä yrityskauppoja tai divestointeja.

### 13.12.2024: Terveystalon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025

Terveystalon osakkeenomistajien nimitystoimikunta on toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025.

#### **Ehdotus hallituksen jäsenten lukumäärästä ja kokoonpanosta**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu seitsemästä (7) jäsenestä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että toimikaudeksi, joka päättyy 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Kari Kauniskangas, Sofia Hasselberg, Ari Lehtoranta, Carola Lemne, Kristian Pullola, Matts Rosenberg ja Teija Sarajärvi.

Nimitystoimikunta suosittelee, että Kari Kauniskangas valitaan uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja että Matts Rosenberg valitaan uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin ja kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat nimitystoimikunnan arvion mukaan riippumattomia yhtiöstä. Kari Kauniskangas, Sofia Hasselberg, Ari Lehtoranta, Carola Lemne, Kristian Pullola ja Teija Sarajärvi ovat lisäksi riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Matts Rosenberg ei ole riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista koska hän toimii Rettig Groupin toimitusjohtajana.

Uudelleenvalintaa varten ehdotettujen hallituksen jäsenten henkilökohtaiset tiedot löytyvät yhtiön verkkosivuilta:

<https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/hallinnointi/hallitus>

[Lue koko tiedote](#)

## 9.12.2024 Lehdistötiedote: Terveystalo tuottamaan Lapin hyvinvointialueen digialustan

Terveystalo tuottaa Lapin hyvinvointialueen digitaalisten palvelujen alustan. Lapin hyvinvointialueen aluehallitus päätti asiasta kokouksessaan 13.11.2024. Lapin kunnilla on pitkät perinteet digitaalisten palvelujen kehittämisessä. Lapin hyvinvointialueen strategian mukaisesti hyvinvointialueen tavoitteena on yhtenäistää digipalvelut merkittäväksi palvelukanavaksi ja integroida palveluprosessit. Käyttöön otettava digialusta on tässä keskeinen.

Lapin hyvinvointialueen asukkaille digialusta tarkoittaa sitä, että sosiaali- ja terveystaloihin liittyviä asioita voi jatkossa hoitaa yhden sovelluksen kautta esimerkiksi kännykällä. Esimerkiksi palveluihin ohjaaminen ja erilaiset etävastaanotot voivat tapahtua digialustan kautta. Digitaalisesti voi myös ottaa yhteyttä ja kysyä neuvoa erityyppisissä asioissa. Moni vaiva ja asiointit hoituvat kokonaan etänä.

Terveystalon yhteys ja ratkaisut kulkevat nyt nimellä Terveyskumppani. Hyvinvointialueiden Terveyskumppanina Terveystalo keskittyy erityisesti digipalvelujen kehittämiseen. Terveystalo tuottaa digialustan myös Satakunnan, Varsinais-Suomen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueille.

## 28.11.2024 Lehdistötiedote: Yli 15 miljoonan investointi Lahteen, Terveystalo avaa uuden lääkärikeskuksen ja sairaalan

Terveystalo avaa Lahdessa uuden lääkärikeskuksen ja sairaalan kauppakeskus Trioon loppuvuonna 2026. Terveystalon yli 15 miljoonan uudistushanke on merkittävä alueellinen investointi. Uusi Terveystalo tarjoaa alueen asukkaille entistä monipuolisempia terveystalopalveluita ja nopean pääsyn hoitoon sujuvien liikenneyhteyksien varrella. Uusi Terveystalo avautuu Lahden keskustassa kauppakeskus Trioon loppuvuonna 2026. Terveystalon käyttöön tulee yli neljä tuhatta neliötä neljässä kerroksessa. Trioon muuttaa suurin osa Terveystalon toiminnoista Lahdessa: saman katon alle muuttavat nykyisin Aleksanterinkatu 13:ssa sijaitseva lääkärikeskus ja sairaala, Aleksanterinkatu 26:n fysioterapiapalvelut sekä Hämeenkadun työterveysyksikkö. Terveystalon hammaslääkäripalvelut pysyvät nykyisellä paikallaan Torikadulla.

Terveystalolla on tällä hetkellä käynnissä muitakin mittavia tilahankkeita. Helsingin Kampissa sijaitsevan Terveystalon sairaalan laajennus valmistuu keväällä 2025. Turun Kupittaaalle puolestaan rakentuu uusi kahdeksankerroksinen lääkärikeskus-sairaala, joka on Terveystalon kautta aikojen suurin toimitilahanke.

Kaikki julkaistut tiedotteet löydät Terveystalon [uutishuoneesta](#).

## Usein kysytyjä kysymyksiä sijoittajatapaamisissa

### Miten kysyntä-tarjonta tilanne on kehittynyt?

Suomen terveydenhuollon palveluiden kysyntä on jatkunut vahvana. Tarjonta ja varausasteet ovat hyvällä tasolla. Syksyn flunssakausi alkoi arviolta noin 1,5 viikkoa normaalia aiemmin, ja sairastavuus on ollut normaalia korkeampaa, mikä on lisännyt käyntejä. Yritys- ja vakuutusasiakkuuksissa kysyntä on jatkunut vahvana. Työllisyystilanne on Suomessa hyvä, mutta sen merkittävät muutokset voivat vaikuttaa työterveyspalveluiden kysyntään. Heikko kuluttajaluottamus ja ostovoima ovat vaikuttaneet itsemaksettavan suunterveyden palveluiden sekä hierontapalveluiden kysyntään, joskin pientä piristymistä tapahtui vuosineljänneksen aikana. Julkisrahoitteisella markkinalla on nähty ainoastaan pienempiä digitaalisten palveluiden kilpailutuksia.

Ruotsissa yritysterveyden palveluiden kysyntä on ollut tyydyttävällä tasolla, kun taas organisaatioiden johtamisen palveluiden ja haitallisen käytön kuntoutuspalveluiden kysyntä on jatkunut normaalia heikompana. Vuoden 2024 alussa päättyneet julkisen puolen sopimukset vähensivät liikevaihtoa.

Terveystalo on jatkanut vahvoja panostuksia ammattilaisten rekrytointeihin ja onnistunut kasvattamaan tarjontaa. Tarjonnan vahvistamiseksi kehityspanoksia on siirretty entistä enemmän ammattilaisten työtä helpottaviin ja tehostaviin ratkaisuihin.

Terveystalon kohdemarkkinoiden pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat hyvät; pohjakysyntä on vahvaa, ja megatrendit, kuten väestön ikääntyminen ja terveydenhuollon digitalisaatio, sekä kasvavat julkisen terveydenhuollon hoitojonot tukevat kysynnän kasvua tulevaisuudessa. Yhtenä alan houkuttelevimpana Terveystalolla on hyvät edellytykset vauhdittaa kasvua myös jatkossa vahvan markkina-asemansa tukemana.

## Millaisia vaikutuksia inflaatiolla on Terveystaloon?

Inflaatio on tasaantunut vertailukauteen nähden. Yksityisen terveydenhuollon toimialalle saatiin neuvoteltua keväällä 2024 uusi kaksivuotinen työehtosopimus ajalle 1.5.2024-30.4.2026, joka koskee Terveystalon suurinta työntekijäryhmää, hoitajia. Vuonna 2024 palkkoja korotettiin 2,4 prosenttia yleis- ja taulukkorotuksella 1.9.2024. Lisäksi joulukuussa 2024 maksettiin 500 euron kertaerä ja jaettiin 0,4 prosentin suuruinen paikallinen erä. Vuonna 2025 palkkoja korotetaan 1.5.2025-30.4.2026 (12 kk) yleis- ja taulukkorotuksella, jonka määrä ja ajankohta määräytyvät verokkialojen palkankorotuksen perusteella.

Palkkainflaatio näkyy myös muiden ammattiryhmien rekrytoinneissa. Suurin osa (noin 96 prosenttia) Terveystalossa toimivista lääkäreistä on kuitenkin yksityisiä ammatinharjoittajia, jotka eivät ole palkkasuhteessa yhtiöön. Vuoden 2024 alussa työterveydessä otettiin ammatinharjoittajille käyttöön uusi palkkiomalli, joka mahdollistaa inflaation paremman hallinnan.

Terveystalo on toteuttanut myös kaupallisia aloitteita inflaation vaikutusten lieventämiseksi osana tulosparrannusohjelmaa.

Yleinen arvonlisäverokanta Suomessa nousi 24 prosentista 25,5 prosenttiin 1.9.2024 alkaen. Arvonlisäverokannan noston arvioidaan lisäävän vuositasolla Terveystalon kustannuksia noin 2 miljoonalla eurolla.

## Miten Ruotsin liiketoiminta-alueen tulosparrannusohjelma on edistynyt ja millaista kannattavuustasoa sillä tavoitellaan?

Liiketoiminta-alueella käynnistettiin vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä tulosparrannusohjelma, jolla tavoitellaan 120 miljoonan kruunun vuotuista EBITA-parannusta vuoden 2025 aikana. Tulokäännettä rakennetaan systemaattisesti. Kustannusrakennetta on sopeutettu vastaamaan alempaa kysyntää, ja toimenpiteiden vaikutukset alkoivat näkyä muun muassa palkkakustannusten laskuna kolmannella vuosineljänneksellä. Seuraavassa vaiheessa ohjelma keskittyy operatiivisen tehokkuuden kasvattamiseen sekä kaupallisiin toimenpiteisiin. Odotamme ohjelman vaikutusten näkyvän tulokäänteinä vuoden 2025 alusta lähtien ja täyden run-rate vaikutuksen toteutuvan 2025 aikana.

## Miten terveystalo suhtautuu yritystoihin tällä hetkellä?

Ruotsissa keskitymme toistaiseksi kannattavuuden parantamiseen tulosparannusohjelman avulla. Vasta kun kannattavuus on saatu tavoitetasolle, voidaan tutkia laajentumista työterveyttä tukeviin palveluihin. Suomessa, missä markkina on konsolidoituneempi, mahdolliset ostokohteet ovat pienempiä. Suomessa seuraamme yrityskaupparakkinaa, emmekä poissulje mahdollisuutta ostoon, jos sopiva, palveluverkosta täydentävä ja arvoa luova kohde tulee vastaan. Suunnitelmia laajentua uusille maantieteellisille markkinoille Suomen ja Ruotsin ulkopuolella ei tällä hetkellä ole.

## Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous 2025

Terveystalo julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2024	14.2.2025
Vuosikertomus 2024	viikolla 11
Osavuositarkastus 1.1. - 31.3.2025	25.4.2025
Puolivuositarkastus 1.1. - 30.6.2025	17.7.2025
Osavuositarkastus 1.1. - 30.9.2025	23.10.2025

Taloudelliset katsaukset julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Terveystalo noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

Terveystalo Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 8.4.2025. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin julkistettavalla kutsulla.

## Pääomamarkkinapäivä 2024

Terveystalon pääomamarkkinapäivä 2024 järjestettiin 4.12.2024 Helsingissä. Löydät tilaisuuden esitysmateriaalit sekä tallenteen tilaisuudesta täältä: [Pääomamarkkinapäivä 2024 | Terveystalo](#)

## Sijoittajatapahtumat 2025

Terveystalon [sijoittajakalenterista](#) löydät kaikki tulevat tapahtumat.

## Konsensus

Voit tutustua viimeisimpään Vara konsensusennusteeseen [täällä](#).

## Terveystalon IR-tiimi

Terveystalon sijoittajaviestintätiimi auttaa sinua mielellään kaikissa kysymyksissä.

Liisa-Maija Seppänen  
Investor Relations Manager  
Tel. +358 50 314 4455  
[liisa-maija.seppanen@terveystalo.com](mailto:liisa-maija.seppanen@terveystalo.com)

Kati Kaksonen  
Vice President, Investor Relations & Sustainability  
Tel. +358 10 345 2034  
[kati.kaksonen@terveystalo.com](mailto:kati.kaksonen@terveystalo.com)

## Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on liikevaihdoltaan ja verkostoltaan Suomen suurin yksityinen terveystaloyritys ja johtava toimija työterveydessä Pohjoismaissa. Tarjoamme monipuolisia perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon, sekä hyvinvoinnin palveluja yritys- ja yksityisasiakkaille ja julkiselle sektorille. Terveystalon digivastaanotto palvelee ajasta ja paikasta riippumatta, 24/7. Terveystalon ja hyvinvoinnin palveluja tarjoaa myös noin 377 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Ruotsissa tarjoamme työterveyden palveluita 152 toimipaikassa. Terveystalo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, jolla on vahva suomalainen omistus.

Vuonna 2023 Suomen Terveystalossa asioi 1,2 miljoonaa yksittäistä asiakasta ja asiakaskäyntejä tehtiin noin 7,6 miljoonaa. Terveystalossa työskentelee yhteensä yli 15 500 terveyden ja hyvinvoinnin ammattilaista. [www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)